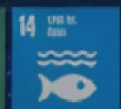
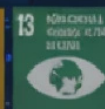


PAPE 2026-2029



TRIBUNAL DE CONTAS
ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL



Plano de Ação do Planejamento Estratégico

**Departamento de
Planejamento Estratégico**

Conselho Deliberativo

Conselheiro **Flávio Esgaib Kayatt**
Presidente

Conselheiro **Iran Coelho das Neves**
Vice-Presidente

Conselheiro **Marcio Campo Monteiro**
Corregedor-Geral

Conselheiro **Osmar Domingues Jeronymo**
Ouvidor

Conselheiro **Sérgio de Paula**
Diretor-Geral da ESCOEX

Conselheiros
Waldir Neves Barbosa
Ronaldo Chadid

Conselheiros Substitutos

Coordenador - **Leandro Lobo Ribeiro Pimentel**
Subcoordenadora - **Patrícia Sarmiento dos Santos**
Célio Lima de Oliveira

Ministério Público de Contas

Procurador-Geral de Contas
João Antônio de Oliveira Martins Júnior

Procurador-Geral Adjunto
Matheus Henrique Pleutim de Miranda

Corregedor-Geral
Joder Bessa e Silva

Corregedor-Geral Substituto
Bryan Lucas Reichert Palmeira

Elaboração

Ariene Rezende do Carmo Castro
Anahi Philbois
Isabel Cristiane Loureiro de Almeida
Judite Maria Grossl
Roberto Manvailer Munhoz

Resumo Executivo

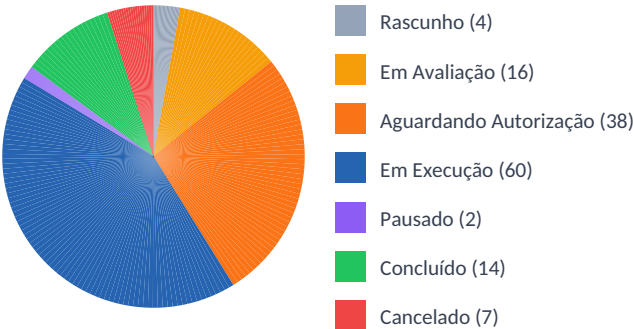


23 de 113 projetos ainda sem marcos cadastrados.
Indicadores Padronizados (Dashboards)

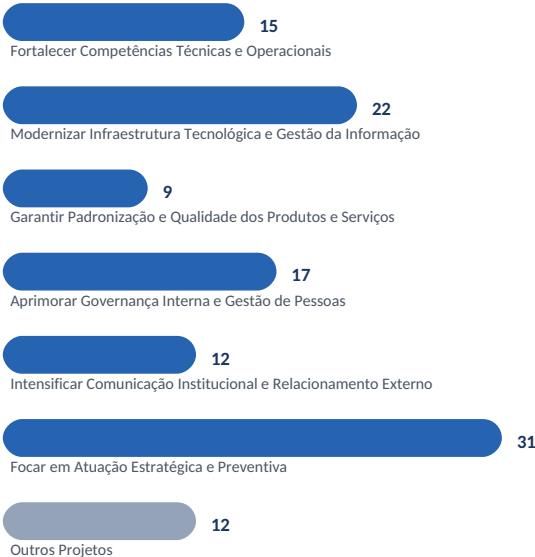


Em tramitação (aguardando autorização, em avaliação ou rascunho): 58 projeto(s) — fora dos cards de execução acima.

Distribuição por Status Mestre

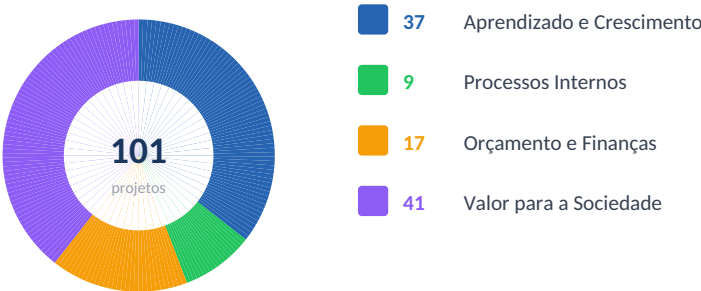


Projetos por Objetivo Estratégico



Soma das barras: 106. Projetos distintos: 101 — 5 projetos contribuem para mais de um objetivo.

Distribuição por Perspectiva BSC



Inativos: 9 projeto(s) - 2 pausado(s) - 7 cancelado(s)

Distribuição por ODS

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



Distribuição por MMD-TC

Marco de Medição de Desenvolvimento dos Tribunais de Contas



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

1.1 — Fortalecer Competências Técnicas e Operacionais

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Risco: Inexperiência em auditoria financeira, fiscalização de contratos de TI e previdência própria; despreparo para atuação orientada por dados.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

1.1.1 — Índice de Capacitação de Servidores pela Escoex

Evolução do nº de servidores capacitados em ações da Escoex — avanço da qualificação do corpo técnico

674 N° de servidores

230,4%

RESULTADO

1.1.2 — Abrangência das Ações Educacionais da Escoex

Ampliação da oferta de capacitações/temáticas da Escoex

12 N° de ações

200,0%

DRIVER

Marcos de Implantação

M1 — Criar programa de multiplicação do conhecimento

Prazo: 2026 · Responsável: DGP; Escoex

Concluído

M2 — Definir taxonomia de temáticas/riscos de fiscalização (PAF)

Prazo: 2026 · Responsável: DPE; DIEX

Pendente

Projetos Vinculados (15)

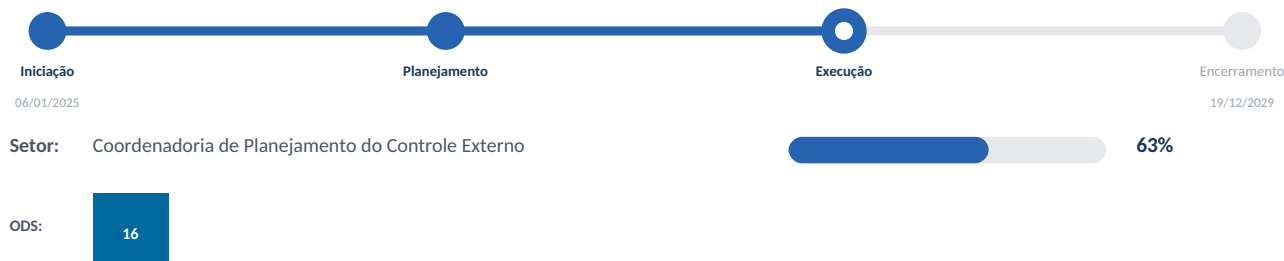
Acompanhamento e implementação do SIAFIC nos municípios sob jurisdição do TCE-MS

Em Execução

O projeto SIAFIC orienta os jurisdicionados quanto ao cumprimento do Decreto Federal nº 10.540/2020, garantindo transparência, confiabilidade e eficiência na gestão fiscal. Envolve planos de ação, capacitações e monitoramento contínuo, fortalecendo o controle externo e a governança pública.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Levantamento sobre a estrutura e funcionamento das ouvidorias municipais de MS

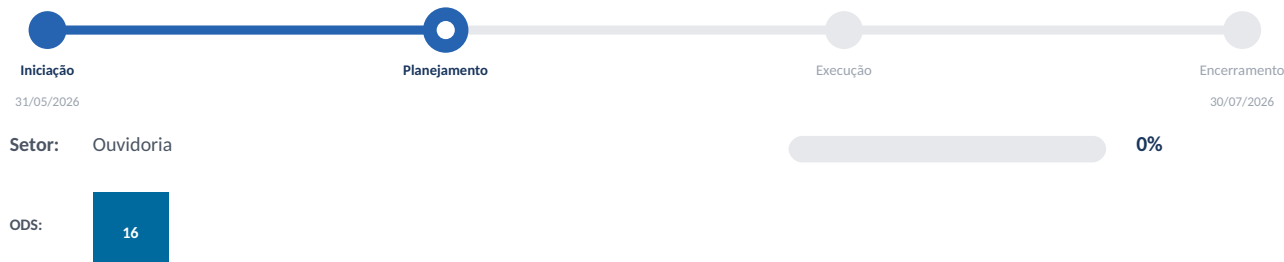
Em Execução

Realizar levantamento informativo sobre a existência e funcionamento das Ouvidorias dos Poderes Executivo e Legislativo dos 79 municípios de MS, por meio de questionários enviados por e-mail. O projeto busca mapear a atuação das ouvidorias, fortalecer o contato entre cidadãos e órgãos públicos e consolidar relatório final para conscientização dos gestores.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



Projeto Qualifica TCE

Em Execução

O projeto visa capacitar novos servidores do TCE-MS, incluindo concursados, comissionados, terceirizados e colaboradores, por meio do “Curso Qualifica TCE”, na modalidade a distância. O curso abordará as competências, atribuições e a relevância do Tribunal no controle externo, promovendo conhecimento institucional.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



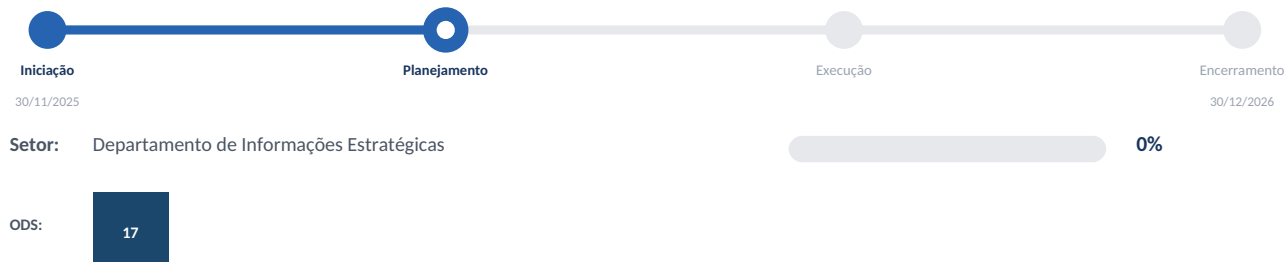
e-Sfinge nacional

Em Execução

Estrutura única do sistema e-Sfinge a ser compartilhada entre os Tribunais de Contas de Santa Catarina e Mato Grosso do Sul.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



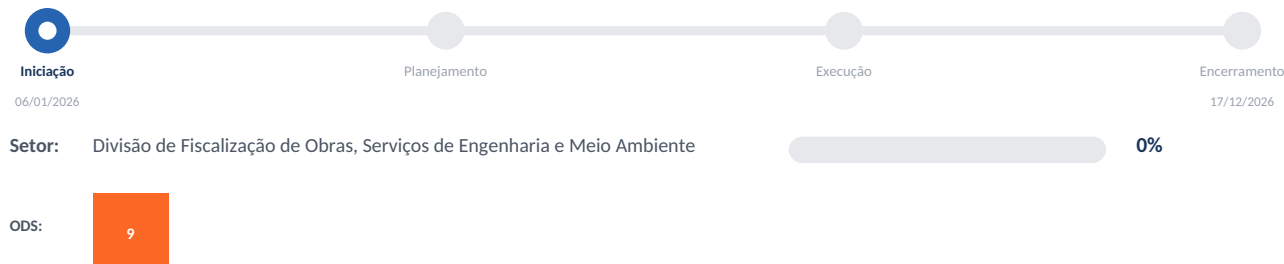
Aquisição de novos equipamentos para o laboratório de obras rodoviárias

Aguardando Autorização

O projeto tem por finalidade adquirir novos equipamentos para o Laboratório de Obras Rodoviárias do TCE-MS, fortalecendo a capacidade de fiscalização de contratos e obras públicas. A iniciativa busca garantir maior precisão técnica nos ensaios e laudos emitidos, fornecendo subsídios confiáveis para decisões de mérito, responsabilização e recomendação.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Consolidação das teses sobre sustentabilidade na jurisprudência (vetor axiológico da sustentabilidade)

Aguardando Autorização

O projeto visa agrupar e sistematizar as teses jurídicas relacionadas ao vetor axiológico da sustentabilidade presentes na jurisprudência do TCE-MS, resultando em um compêndio ou painel dinâmico que amplie a visibilidade, fortaleça o entendimento institucional e apoie a orientação e a fiscalização sobre a temática ambiental.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Plano anual de ações educacionais (PAED)

Em Execução

A Escoex elabora anualmente o Plano de Ações Educacionais (PAED), um instrumento estratégico que define as diretrizes e ações educacionais a serem desenvolvidas ao longo do ano. O PAED é resultado de um levantamento das principais necessidades de capacitação e busca promover o aperfeiçoamento e a aprendizagem contínua dos servidores do TCE-MS, dos jurisdicionados e da sociedade, fortalecendo assim a função pedagógica do Tribunal de Contas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



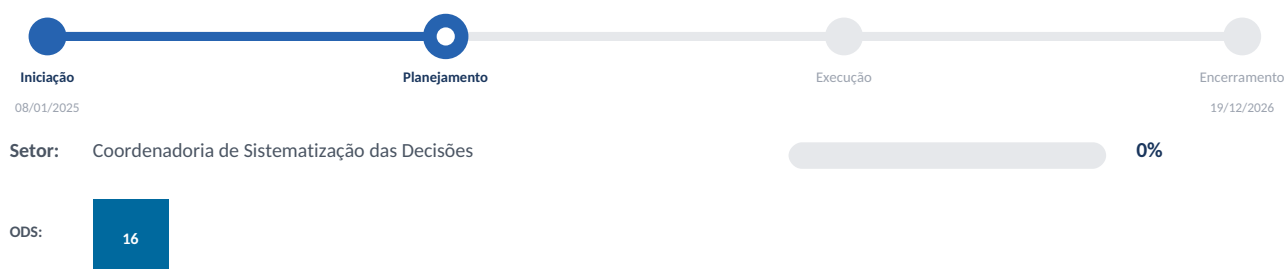
Implementação do sistema de inteligência artificial para análise e gestão da jurisprudência interna e externa

Em Execução

Implementação do Sistema de Inteligência Artificial para Análise e Gestão da Jurisprudência e dos Pareceres do MPC

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Aperfeiçoamento da produção de conhecimento

Em Execução

Capacitar os auditores do Departamento de Informações Estratégicas na metodologia de produção de conhecimento, em conformidade com a Doutrina de Inteligência do Controle Externo.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Levantamento e diagnóstico dos conselhos municipais de políticas públicas de MS

Em Execução

Realizar levantamento sobre a existência e o funcionamento dos Conselhos Municipais de Saúde, FUNDEB, Educação, Alimentação Escolar e Assistência Social nos 79 municípios. O projeto resultará em diagnóstico consolidado e relatório técnico para subsidiar a atuação dos conselheiros e fortalecer a participação cidadã nas políticas públicas locais.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 3 objetivos estratégicos



Edição e divulgação contínua do boletim de jurisprudência do TCE-MS

Concluído

O projeto visa assegurar a periodicidade e a qualidade do Boletim de Jurisprudência do TCE-MS, ampliando seu alcance e utilidade como instrumento de divulgação dos entendimentos do Tribunal. Prevê a integração do boletim ao sistema de busca por IA e a inclusão de seção dedicada às novas respostas a consultas.

Publicação de vídeo curto nas redes sociais para divulgação.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



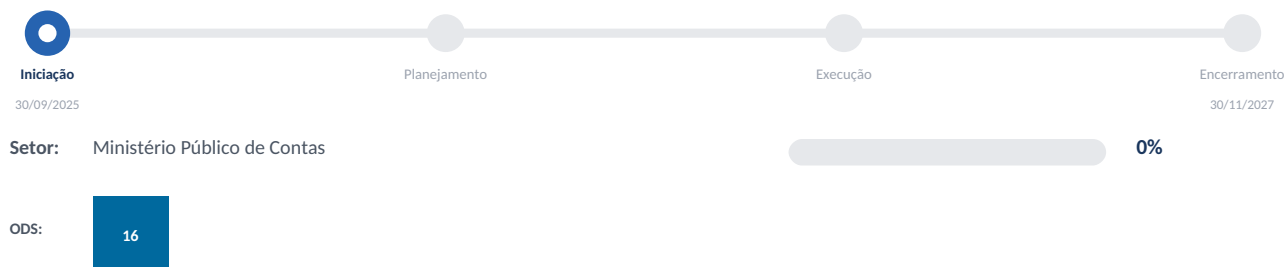
Reformulação do quadro de pessoal e ampliação da infraestrutura física do MPC-MS

Aguardando Autorização

O projeto visa adequar o quadro de pessoal do Ministério Público de Contas às demandas atuais, por meio da elaboração de Projeto de Lei até 2027, e promover a ampliação da infraestrutura física, incluindo o estacionamento, garantindo melhores condições de trabalho, segurança e mobilidade aos Procuradores de Contas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



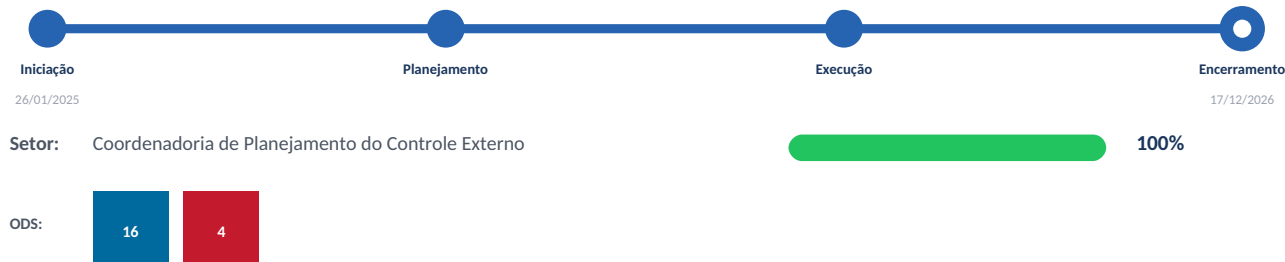
Apoio e acompanhamento da execução das ações do Plano Municipal pela Primeira Infância (PMPI)

Concluído

O projeto apoia e monitora a execução das ações do Plano Municipal pela Primeira Infância (PMPI), promovendo orientações técnicas aos jurisdicionados. Busca garantir a efetividade das políticas voltadas à primeira infância, com base em dados e instrumentos de planejamento orçamentário integrados e avaliáveis.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Formação continuada em auditoria

Em Execução

O projeto visa ampliar os conhecimentos e fortalecer as competências técnicas dos auditores e técnicos de controle externo do TCE-MS, por meio de capacitações teórico-práticas em auditoria e tecnologia da informação, alinhadas às normas nacionais e internacionais e às boas práticas de controle externo.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Autuador: sistema de ranqueamento das remessas

Concluído

Implementação de nova funcionalidade no autuador, para que nas remessas aptas ao controle posterior sejam criados rankings por divisão e conselheiro, de modo a facilitar a autuação dos processos de forma igualitária entre os conselheiros e de acordo com a capacidade operacional das divisões.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

1.2 — Modernizar Infraestrutura Tecnológica e Gestão da Informação

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Risco: Sobrecarga de TI, despreparo para atuação baseada em dados, centralização da unidade de tecnologia

Indicadores de Desempenho (KPIs)

1.2.1 — Taxa de Resolução de Chamados de TI

Eficiência/capacidade de resposta da área de tecnologia às demandas internas (proxy de modernização operacional)

95,5 % 13,5%

RESULTADO

1.2.2 — Índice de Ações de Governança e Proteção de Dados

Volume de ações de conformidade/governança de dados (LGPD) executadas pela SEPROD

99 N° de ações 890,0%

DRIVER

Projetos Vinculados (22)

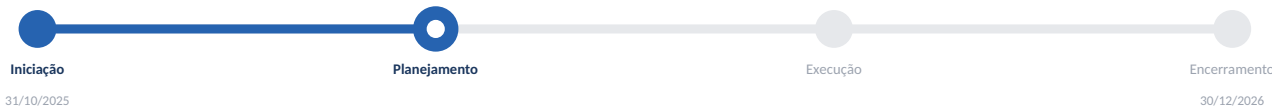
Projeto de proteção e governança de dados com IA e sistemas institucionais

Em Avaliação

Este projeto tem como objetivo aprimorar o uso da inteligência artificial e dos demais sistemas institucionais do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul (TCE-MS), com foco no fortalecimento da proteção de dados e da segurança da informação.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Setor: Secretaria de Proteção de Dados

0%

ODS:

16

Projeto de modernização e transformação de atendimento da DTI

Em Execução

Implantação de um novo modelo de atendimento da Central de Serviços, com a adoção de sistema estruturado de gestão de chamados e disponibilização de canal digital via WhatsApp com atendimento automatizado. O projeto prevê a reestruturação dos fluxos de atendimento, aprimoramento da classificação das demandas, utilização de recursos de inteligência para maior assertividade e foco na redução do tempo de resposta e aumento da resolução no primeiro contato

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



e-Sfinge: ambiente de testes

Concluído

Criação de um ambiente de testes, composto pelo e-Sfinge, TCE Digital, e-TCE e e-Cjur, para validação e treinamento das funcionalidades e cálculos idênticos aos dos sistemas e base de dados em produção, com atraso configurável conforme a necessidade e disponível para usuários internos e externos.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Projeto de monitoramento preditivo e observabilidade de sistemas

Em Execução

Implantação de soluções de monitoramento preditivo e análise do uso dos sistemas institucionais, contemplando ferramentas para a identificação proativa de erros antes de seu reporte pelos usuários, bem como mapas de calor para a análise das funcionalidades mais e menos utilizadas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Aprimoramento das políticas de governança da DTI

Em Execução

Estruturação e fortalecimento da governança da DTI, contemplando a criação e formalização de políticas de governança, elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), mapeamento e desenho de processos internos, bem como a contratação e implantação de ferramentas de gestão e colaboração (Jira e Canva).

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Projeto de mensuração de valor e experiência dos serviços de TI

Em Execução

Implantação de avaliação da percepção de valor da instituição quanto aos serviços da DTI, contemplando a realização de pesquisa de reconhecimento junto ao Tribunal e pesquisa de satisfação com o atendimento prestado pela equipe

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



e-Sfinge: serviços de correções 2027

Em Execução

Implantação dos serviços de correção de dados criados pelo TCE-SC.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



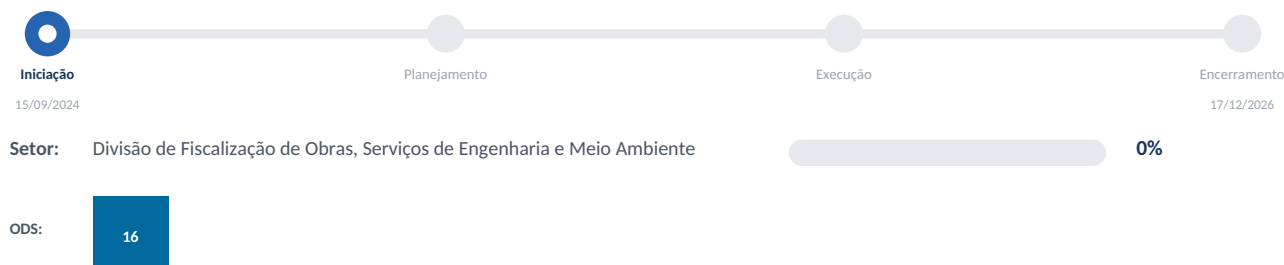
Implementação de gráfico em rede no painel "Consulta CNPJ"

Em Avaliação

O projeto visa desenvolver um módulo gráfico no painel "Consulta CNPJ" para representar, de forma visual e interativa, o inter-relacionamento entre empresas que possuem sócios em comum. A ferramenta permitirá a análise de vínculos societários e possíveis indícios de conluio, agregando informações geográficas e expandindo visualizações conforme a complexidade dos dados.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Implementação da rotina de trabalho da Coordenadoria com o sistema de inteligência artificial do TCE-MS

Em Execução

O projeto tem por finalidade implantar, de forma prática, a rotina de trabalho integrada ao sistema de inteligência artificial a ser adotado pelo TCE-MS, visando modernizar fluxos, aumentar a eficiência operacional, otimizar pesquisas e análises jurídicas e consolidar a cultura de inovação tecnológica na instituição.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Implementação de automações processuais com IA na elaboração de atos colegiados

Concluído

Padronização: Definir e aplicar um modelo uniforme para os atos colegiados. Eficiência: Reduzir o tempo de elaboração dos atos colegiados por meio da automação de informações processuais e de redação das ementas. Evitar o retrabalho. Qualidade: Garantir a fidelidade do texto ao conteúdo da deliberação, a precisão da comunicação e a formatação padrão. Minimizar erros. Inovação: Introduzir nos atos soluções de IA para sugerir a redação das minutas de ementas. Transparência: Facilitar a rastreabilidade das deliberações dos colegiados do TCE-MS

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



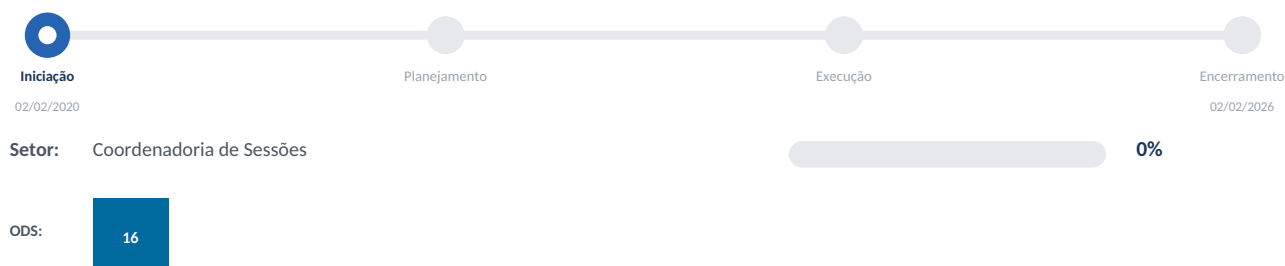
Criação, modernização e ampliação das atividades do plenário virtual e da gestão de acervos processuais e normativos

Aguardando Autorização

O projeto moderniza o Plenário Virtual e a gestão dos acervos processuais e normativos do TCE-MS, promovendo maior agilidade, organização e transparência. Também integra ações entre setores por meio de um programa de conectividade, fortalecendo a colaboração, a eficiência administrativa e a segurança da informação.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



e-Sfinge: alertas

Em Execução

Estabelecer rotina de processamento de dados junto ao e-Sfinge para o acompanhamento dos indicadores obrigatórios da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e de outros a serem definidos pelo Tribunal

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Projeto de modernização e aperfeiçoamento da infraestrutura de TI

Em Execução

Projeto estruturante voltado à modernização, fortalecimento e evolução da infraestrutura tecnológica institucional, contemplando melhorias na infraestrutura física (sala cofre, climatização e grupo motor gerador), atualização do parque computacional, ampliação da conectividade, implantação de práticas DevOps, implementação de Centro de Operações de Segurança (SOC) e estruturação de plataforma corporativa de dados (Big Data).

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



GulA: gestor unificado de indícios de auditoria

Em Execução

O sistema centraliza os resultados provenientes de qualquer sistema ou base de dados disponível ao Tribunal, inclusive de bases decorrentes de novos acordos de cooperação.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



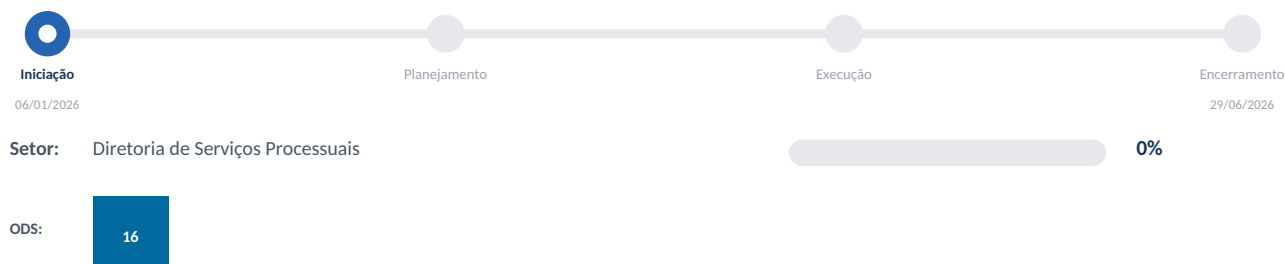
Implementação de automações para monitoramento de procedimentos e tramitações processuais, com auxílio de inteligência artificial.

Aguardando Autorização

O projeto busca automatizar o monitoramento de procedimentos e tramitações processuais, com uso de inteligência artificial para gerar relatórios precisos e em tempo real. Visa aprimorar o acompanhamento das execuções, garantir transparência e aumentar a eficácia na restituição dos valores apenados.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



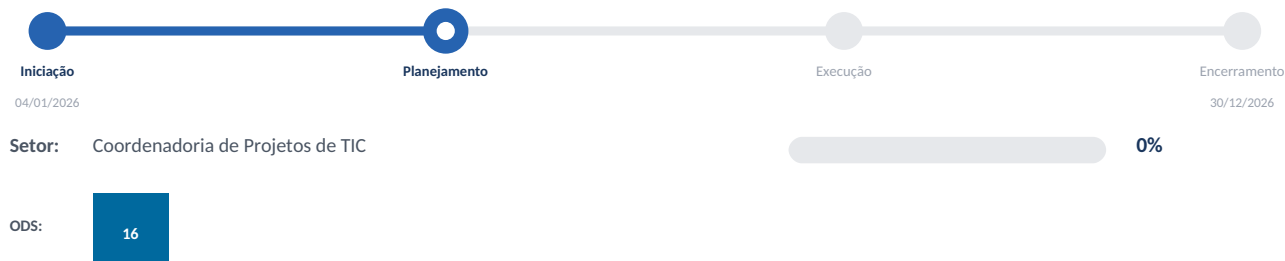
Integração do Microsoft 365 aos sistemas internos

Aguardando Autorização

Implantação da integração da plataforma Microsoft 365 aos sistemas institucionais, permitindo edição colaborativa de documentos, autenticação integrada, armazenamento estruturado e padronização de fluxos documentais.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Certidão online

Em Execução

Disponibilizar aos jurisdicionados do Estado e dos municípios a certidão do Tribunal necessária à celebração de convênios ou à realização de operações de crédito

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



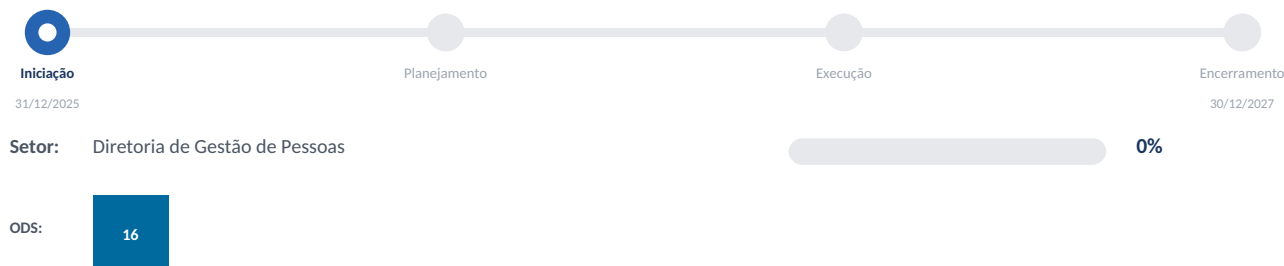
DGP TEC – People Analytics

Aguardando Autorização

Gestão de pessoas com foco em dados e inovação, por meio da construção de indicadores e da geração de informações que contribuam para uma atuação mais estratégica da área no TCE-MS. Painel institucional das ações da DGP – dashboard visual – Power BI integrado aos sistemas | Mapeamento e cruzamento de dados utilizando tecnologia e ferramentas de IA | Unificação de sistemas e integração | Participação na escolha das tecnologias adotadas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Automação da lista de contas julgadas irregulares, de acordo com critérios definidos em atos normativos do TCE-MS

Concluído

Definir e aplicar formas de acompanhar o cumprimento das execuções emanadas pelo Tribunal e automatizar a lista de contas julgadas irregulares, com geração de relatórios atualizados de acordo com os critérios definidos em atos normativos do TCE-MS.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



Autuador: novo motor de seleção das remessas

Em Execução

Implementar a aplicação de regras do autuador, a fim de que sejam diminuídas as falhas na identificação do tema e do objeto das remessas. Para isso será necessária a atualização das regras do autuador.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



DTI-Lab/Laboratório de inovação

Em Execução

Busca posicionar o TCE-MS na vanguarda do controle externo, aplicando IA para automatizar tarefas, detectar anomalias e gerar análises preditivas. O projeto inclui desenvolvimento de protótipos funcionais, capacitação de servidores, cooperação com a UFMS e estruturação de um polo de pesquisa em IA para o setor público.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



Big Data

Em Execução

Consolidar o TCE-MS como organização orientada por dados, estruturando governança e infraestrutura analítica centralizada. Com foco em qualidade e integração de dados, análise avançada, IA e dashboards estratégicos, busca transformar informações em inteligência para otimizar o controle externo e a gestão.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



PROCESSOS INTERNOS

2.1 — Garantir Padronização e Qualidade dos Produtos e Serviços

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Risco: Despadronização dos produtos e serviços; não aplicação do controle de qualidade.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

2.1.1 — Taxa de Conclusão das Fiscalizações

Proporção de fiscalizações concluídas em relação ao total em andamento no período (proxy de efetividade/conformidade)

33,33 %

4,3%

RESULTADO

2.1.2 — Índice de Celeridade Processual

Ritmo de julgamento de processos em relação ao estoque acumulado (proxy de tempo de tramitação)

14,76 %

19,8%

DRIVER

Marcos de Implantação

M3 — Implantar sistema integrado de gestão de fiscalizações e padronização

Em Andamento

Prazo: dez/2026 · Responsável: DTI (José)

Projetos: Desenvolvimento do sistema integrado de fiscalização, Sistema informatizado de fiscalização in loco

M4 — Implantar MQB (quantificação de benefícios do controle externo)

Em Andamento

Prazo: dez/2026 · Responsável: DIEX (Lidiane)

Projetos: Quantificação de benefícios gerados pela atuação do TCE-MS

M5 — Mapear e padronizar processos críticos (POPs e checklists) e extrair datas de tramitação

Planejado

Prazo: 2027 · Responsável: DIEX (Valéria)

M6 — Implantar sistema de gestão da qualidade (piloto)

Planejado

Prazo: dez/2027 · Responsável: DIEX

Projetos Vinculados (9)

Criação de órgão consultivo e deliberativo para aprimoramento das decisões do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto propõe a criação de um órgão consultivo e deliberativo no TCE-MS para promover alinhamento técnico e aprimoramento das decisões, respeitando a independência funcional. A iniciativa visa fortalecer a uniformização de entendimentos e a segurança jurídica no âmbito do controle externo.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



Programa de melhoria interna e padronização da DFCONTRATAÇÕES – 2026

Concluído

Padronização de rotinas, revisão de fluxos, integração interna, organização documental e melhoria administrativa.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



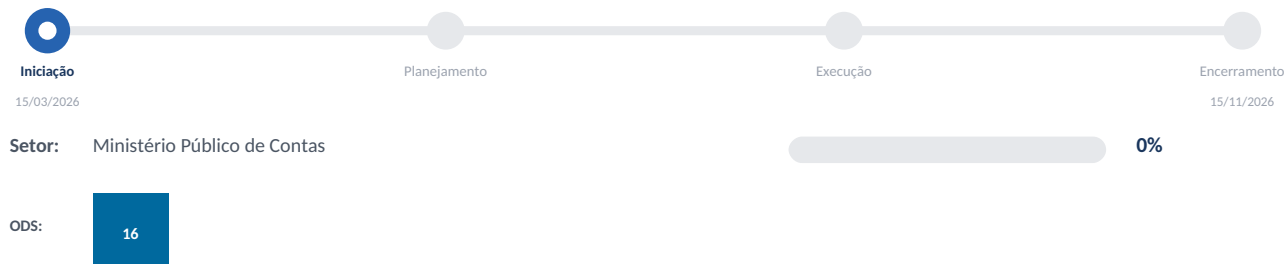
Assistente inteligente de elaboração de minutas

Aguardando Autorização

Este projeto consiste na implementação do Assistente Inteligente de Elaboração de Minutas para o MPC-MS, que automatiza a redação inicial de pareceres com base no processo em exame. A ferramenta realiza a análise cronológica dos autos, mapeando o fluxo dialético entre as peças e promove a estruturação automatizada de ementas e sínteses. O sistema ainda permite a personalização técnica por gabinete, sugerindo redações de mérito alinhadas ao histórico de cada autor.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



Manual de redação e técnica legislativa do TCE-MS

Em Execução

Publicação de resolução e elaboração de manual ilustrado para padronizar a técnica legislativa no âmbito do TCE-MS, promovendo clareza, uniformidade, acessibilidade e correta aplicação das normas institucionais. O material servirá como referência oficial para membros, servidores e equipes de apoio.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



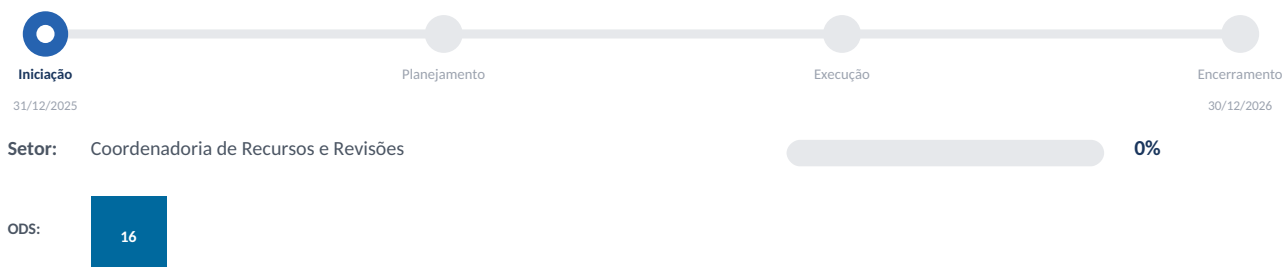
Aprimoramento da fundamentação das decisões e clareza dos julgamentos do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto busca aprimorar a fundamentação das decisões do TCE-MS, detalhando irregularidades e respectivos fundamentos legais. A iniciativa visa garantir clareza, transparência e uniformidade nas deliberações, fortalecendo a segurança jurídica, a credibilidade institucional e a qualidade do processo decisório.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



Automação de relatório e voto de contas de governo e decisões singulares

Aguardando Autorização

Padronizar e automatizar a elaboração de relatórios e votos de Contas de Governo e Decisões Singulares, com uso de banco de entendimentos, automação de dados e inteligência artificial, garantindo agilidade, padronização e observância dos prazos regimentais.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



Projeto de padronização de decisões e automação de ementas

Aguardando Autorização

Instituir modelo padronizado para decisões e ementas, garantindo uniformidade, clareza e qualidade, e automatizar a elaboração de ementas com inteligência artificial e revisão humana.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



Desenvolvimento do sistema integrado de fiscalização

Em Execução

O projeto visa desenvolver um sistema integrado de fiscalização para o TCE-MS, centralizando informações, padronizando procedimentos e aprimorando o acompanhamento das ações de controle externo. A iniciativa busca maior eficiência, transparência e agilidade na gestão das fiscalizações conduzidas pela CACEX.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



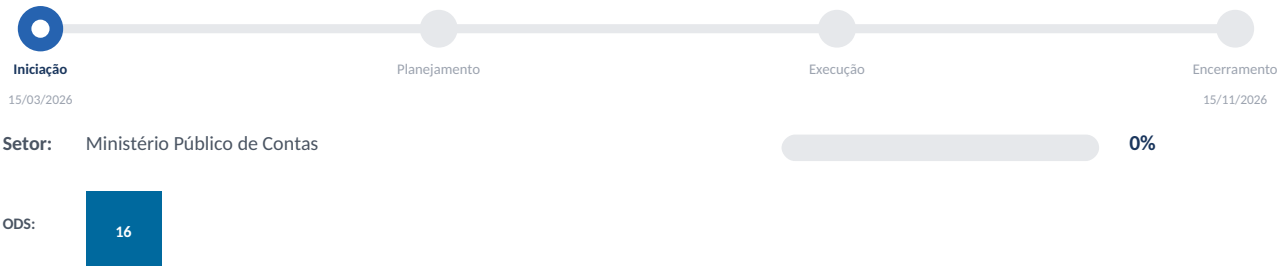
Sistema de gestão do conhecimento e repositório inteligente de pareceres

Aguardando Autorização

Implantação de repositório centralizado para os pareceres das 7 procuradorias, com IA para busca semântica e análise do conteúdo dos pareceres. O sistema processará o acervo para analisar os argumentos, apresentando o posicionamento de cada procuradoria e a visão institucional do MPC-MS. A integração com a jurisprudência do TCE-MS subsidiará a atuação dos procuradores, oferecendo um panorama jurídico integrado que contribuirá para a formação de seu convencimento.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



ORÇAMENTO E FINANÇAS

3.1 — Aprimorar Governança Interna e Gestão de Pessoas

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.

Risco: Processos gerenciais descentralizados; resistência a mudanças; baixa motivação.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

3.1.1 — Índice de Engajamento Organizacional (Pesquisa de Clima)

Percepção dos servidores sobre liderança, equipe, práticas de gestão de pessoas e senso de pertencimento — Pesquisa de Clima e Cultura 2026

79,4 %

RESULTADO

3.1.2 — Iniciativas de Modernização Entregues

Entregas de melhorias/inovação de gestão e de projetos de TI concluídos no período

17 N° de iniciativas

21,4%

DRIVER

Marcos de Implantação

M8 — Implantar pesquisa de clima organizacional e programa de liderança e engajamento

Prazo: 2027 · Responsável: DGP

Em Andamento

M9 — Realizar 10 sessões de disseminação de boas práticas

Prazo: dez/2027 · Responsável: DGP; Escoex

Projetos: Proteção de dados e integridade pública nos jurisdicionados

Planejado

Projetos Vinculados (17)

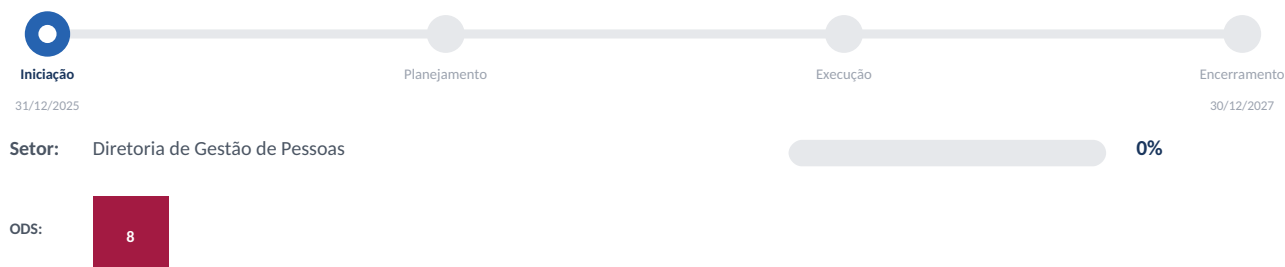
Integração dos novos servidores

Aguardando Autorização

Processo estruturado de boas-vindas e acolhimento dos novos servidores. Um programa com materiais diversos (áudio, vídeo, PDF) com mensagem do presidente e conselheiros, apresentação de estrutura do TCE, áreas, governança, atividade, função, organograma, cultura e valores, informações básicas de comunicação interna, relacionamento com o DGP e ponto focal para dúvidas.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



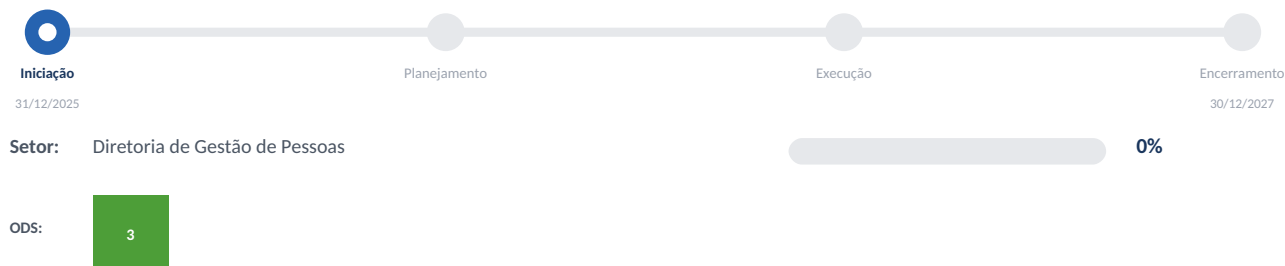
Gestão dos riscos psicossociais

Aguardando Autorização

Antecipação de demanda instituída para o setor privado com a alteração da NR1, com o objetivo de mapear os riscos existentes no ambiente de trabalho e, posteriormente, atuar sobre eles de forma mais assertiva e direcionada.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



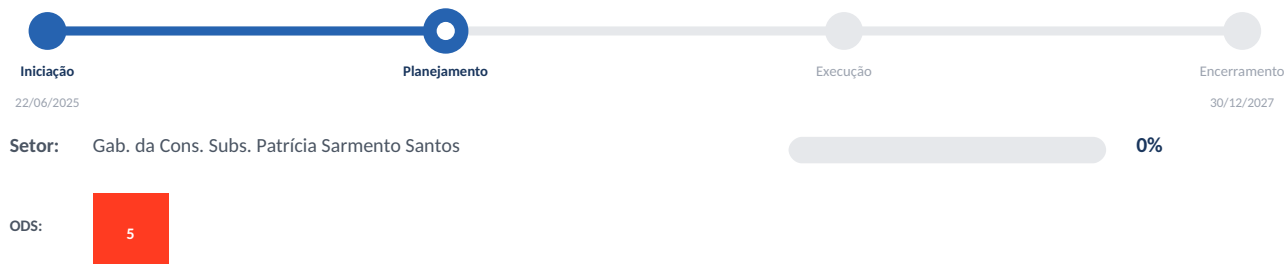
Programa Mulheres Além da Conta

Em Execução

O projeto visa promover a empregabilidade de mulheres em situação de violência doméstica por meio da inclusão de cotas em editais de serviços contínuos do TCE-MS, celebração de cooperação técnica com a rede de proteção e realização de ações de sensibilização, contribuindo para a autonomia econômica e a inclusão social.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



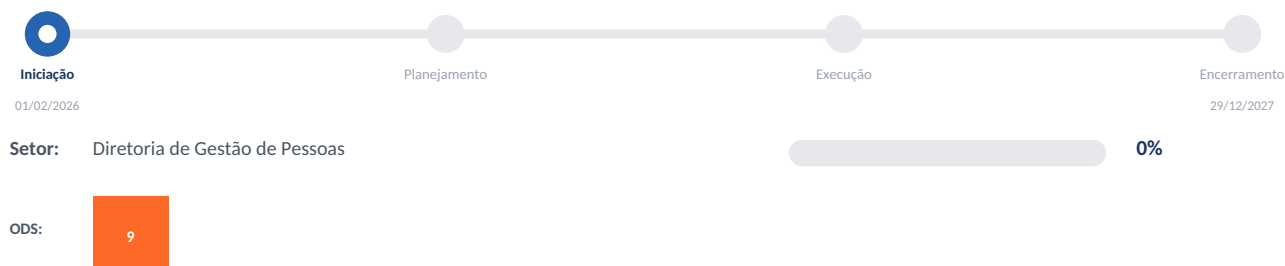
Agilidade e tecnologia para comunicação eficaz

Aguardando Autorização

Por meio de ações coordenadas, potencializar os fluxos de comunicação, promovendo maior agilidade e assertividade. São exemplos: criação de agenda de eventos e ações promovidas pelas áreas, com divulgação pelo PAI; adoção de agenda Google digital e compartilhada; e adoção de chat para uma comunicação interna mais ágil e fluida, entre outras ações.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



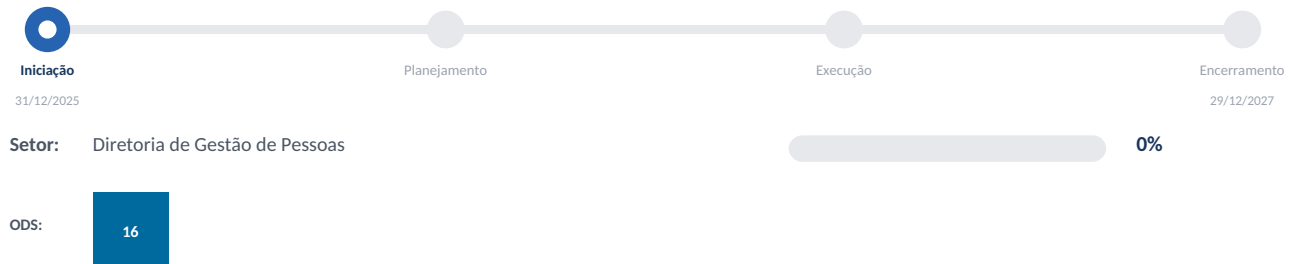
Transparência e acesso à ficha funcional

Aguardando Autorização

Dar ao servidor acesso às suas informações, aumentando a transparência da relação e promovendo a segurança

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Reformulação da produtividade

Em Execução

Após a implementação do sistema e-Sfinge, a sistemática do programa precisa ser adequada, a fim de manter os profissionais nas divisões de fiscalização e incentivá-los, além de perpetuar a satisfação dos profissionais envolvidos no programa. Para isso, faz-se necessária a atualização das normas que incorporem as melhorias desenvolvidas durante a vigência do programa.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



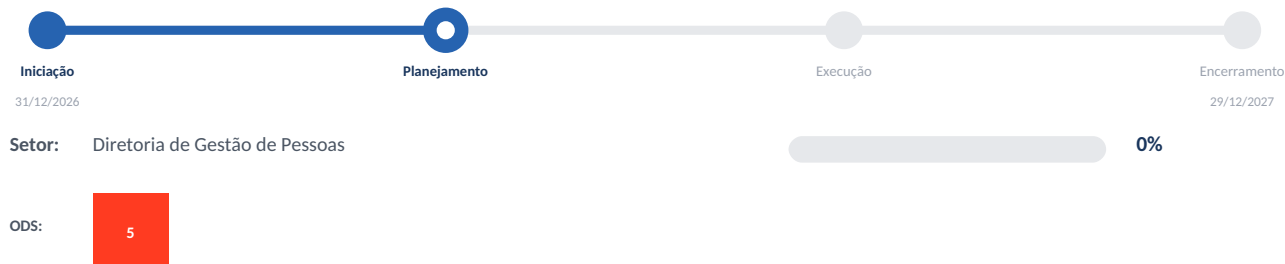
Programa de conscientização e acolhimento de vítimas de assédio no ambiente de trabalho

Aguardando Autorização

Na Coordenadoria de Qualidade de Vida – Psicologia, ações específicas e estruturadas de canal de denúncia, acolhimento das vítimas, conscientização, promoção de segurança emocional, capacitações das equipes sobre o tema.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Cultura do feedback

Em Execução

Utilização do feedback como ferramenta de desenvolvimento, motivação e direcionamento de carreira, por meio de processos estruturados, com cronograma, rotina e acompanhamento dos próximos passos (PDI).

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



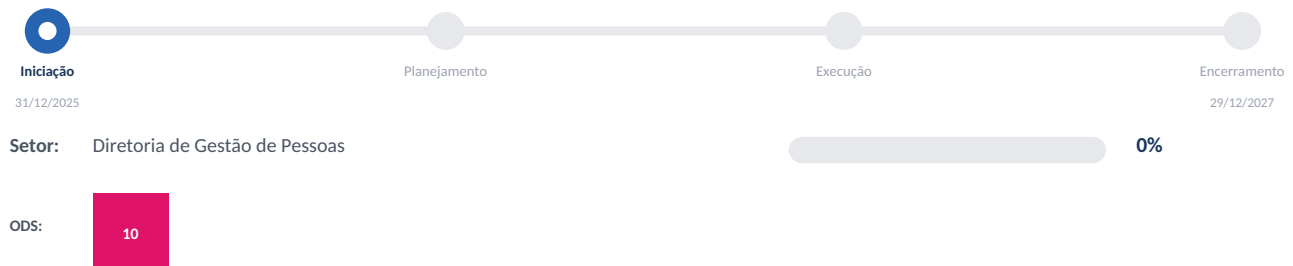
Acessibilidade

Aguardando Autorização

Promover a acessibilidade e o bem-estar dos servidores no ambiente de trabalho, mediante o mapeamento das áreas e a identificação dos ajustes necessários na estrutura física (ampliação da porta, rampa de acesso, altura das mesas, ar-condicionado no refeitório...)

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Ritos de rotina e gestão - DGP

Em Execução

Treinamento, acompanhamento e implantação de ferramentas de gestão para equipes de coordenadores da DGP

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Adoção de ferramentas de análise comportamental

Em Execução

Utilização de ferramentas comportamentais testadas, consolidadas e reconhecidas no mercado, com alto índice de assertividade e baixo custo, para o mapeamento de perfis e a alocação estratégica de pessoal. Em um primeiro momento, as ferramentas serão utilizadas especificamente para a liderança, como parte do projeto de desenvolvimento de líderes.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Liderar – projeto de desenvolvimento de líderes

Em Execução

Projeto de capacitação da liderança do TCE-MS, com encontros presenciais e on-line. Desenhado para atender às particularidades desta casa e público, para ter aderência ao dia a dia e aos desafios dos líderes.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Blitz da saúde

Em Execução

Atuação proativa, monitoramento por meio de dados, tratamento e intervenção em caso de identificação de riscos, com utilização de ficha digital e painel integrado de gestão.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Contrato de modernização MPS Informática - Holos - DGP

Concluído

Acesso remoto ao sistema, com melhoria dos cadastros, movimentos e fluxos de pedidos realizados pelos servidores. Aprimoramento da base de dados para lançamentos com contagem de tempo fidedigna e associada à legislação previdenciária. eSocial - envio de informações detalhadas relativas aos pagamentos realizados pelas fontes pagadoras TCE e FUNTC.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Proteção de dados e integridade pública nos jurisdicionados

Em Execução

A iniciativa promove o aprimoramento das práticas de tratamento de dados pessoais na Administração Pública Municipal, fortalecendo a classificação correta das informações, a transparência no uso de dados, a ética na gestão de informações e a conformidade com a legislação. Inclui apoio técnico, sensibilização e alinhamento às boas práticas de governança e integridade pública.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



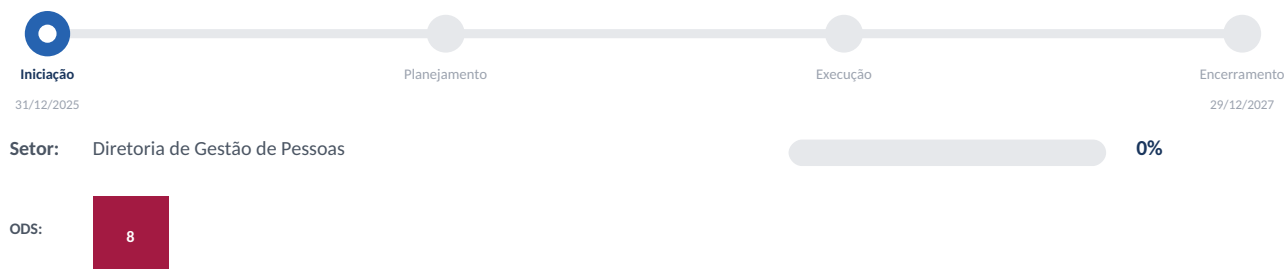
Motivação e engajamento

Aguardando Autorização

Conjunto de ações contínuas e estruturadas destinadas a fomentar a motivação e o engajamento dos profissionais, com identificação das metodologias mais eficazes para os diferentes públicos internos. Inclui programas de gamificação, capacitações, definição de metas e recompensas, workshops e ações de team building.

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



Plano de ação – atualização do ropa (LGPD)

Em Execução

A atualização mantém o TCE-MS devidamente alinhado às diretrizes da LGPD e abrange todas as unidades organizacionais. (Todo o gerenciamento e a atualização serão feitos pela SEPROD).

Estratégia de Atuação:

Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



4.1 — Intensificar Comunicação Institucional e Relacionamento Externo

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Risco: Baixo reconhecimento pela sociedade; falha na estratégia de comunicação interna e externa.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

4.1.1 — Índice de Satisfação da Sociedade (Ouvidoria)

Percepção dos cidadãos atendidos pela Ouvidoria sobre o atendimento recebido

90 %

34,9%

RESULTADO

4.1.2 — Alcance da Comunicação Institucional Externa

Volume de conteúdo institucional positivo levado à sociedade

665 N° de publicações/produções

5,9%

DRIVER

Marcos de Implantação

M10 — Fortalecer canal de comunicação interna (PAI e notificações)

Prazo: 2026 - Responsável: Dcom (Alexandra)

Em Andamento

Projetos Vinculados (12)

Acompanhar e quantificar as mídias sociais do TCE-MS

Em Execução

Acompanhar e quantificar as publicações referentes ao TCE-MS nas mídias sociais.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



1º Seminário Construindo a Sustentabilidade na Gestão Pública

Concluído

O 1º Seminário Construindo a Sustentabilidade na Gestão Pública foi realizado no dia 29/05, das 8h às 11h, no Plenário do TCE-MS, destinado a prefeitos(as), presidentes de câmaras municipais e servidores do TCE-MS, com o objetivo de promover a conscientização, o debate e a capacitação de gestores e servidores públicos para a integração de práticas sustentáveis às rotinas administrativas, aos processos de compras e à formulação de políticas públicas, bem como para a modernização da administração pública alinhada aos ODS.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



I encontro técnico do comitê de monitoramento e avaliação do PMPI

Concluído

O evento ocorrerá no dia 15 de maio de 2026, das 8h às 12h, no Plenário Cons. Celina Jallad, na sede do Tribunal de Contas de Mato Grosso do Sul/TCE-MS,

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



Projeto de centralização e modernização da comunicação com jurisdicionados

Em Execução

Implantação de uma plataforma integrada de mensageria para centralizar e padronizar a comunicação institucional com os jurisdicionados. O projeto visa estruturar fluxos formais de comunicação, automatizar notificações, reduzir o tempo médio de resposta e garantir rastreabilidade das interações.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



Guia de boas práticas para atendimento às pessoas com deficiência

Em Execução

Elaboração de uma cartilha de orientação destinada aos membros, servidores e colaboradores do TCE-MS, com diretrizes sobre atendimento adequado às pessoas com deficiência. O material abordará legislação, conceitos, tipos de deficiência, terminologias e boas práticas, promovendo atendimento inclusivo e alinhado às normas vigentes.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



Levantamento e diagnóstico dos conselhos municipais de políticas públicas de MS

Em Execução

Realizar levantamento sobre a existência e o funcionamento dos Conselhos Municipais de Saúde, FUNDEB, Educação, Alimentação Escolar e Assistência Social nos 79 municípios. O projeto resultará em diagnóstico consolidado e relatório técnico para subsidiar a atuação dos conselheiros e fortalecer a participação cidadã nas políticas públicas locais.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Contribui para 3 objetivos estratégicos



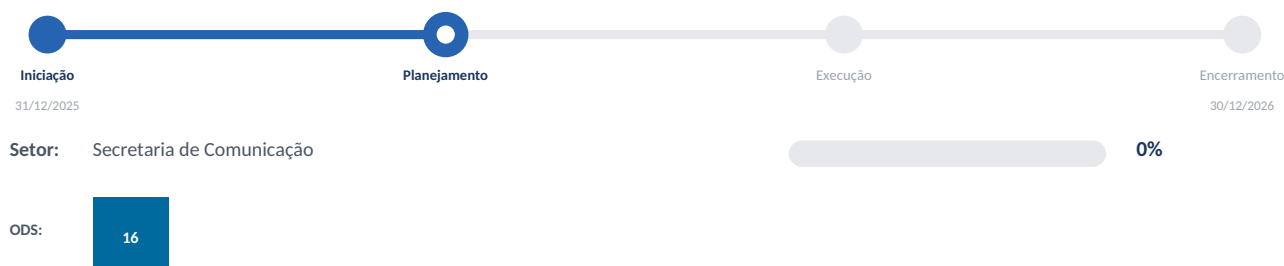
Monitoramento e análise qualitativa e quantitativa dos acessos aos sites e portais do TCE-MS

Em Execução

O projeto visa monitorar e analisar quantitativa e qualitativamente os acessos aos sites e portais do TCE-MS, com o objetivo de compreender o comportamento dos usuários e aprimorar a comunicação digital da instituição.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



Mensuração e mapeamento das interações digitais entre TCE-MS e a sociedade

Em Execução

Em alinhamento com o Plano Anual de Comunicação do TCE-MS, o projeto visa mapear e mensurar as interações digitais entre o Tribunal e a sociedade, para aprimorar a transparência, fortalecer o diálogo e otimizar as estratégias comunicacionais institucionais.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



Mapeamento dos serviços do site do TCE-MS

Em Execução

Mapear o site do TCE-MS para identificar e organizar os serviços oferecidos à comunidade, assegurando informações atualizadas, objetivas e de fácil acesso. O mapeamento permitirá verificar quais serviços estão atualizados, quais devem ser mantidos e quais podem ser descontinuados.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



ODS:

16

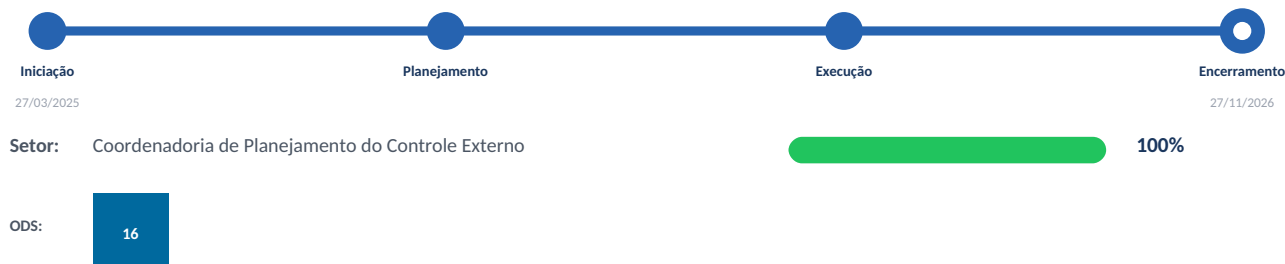
Modernização e reestruturação do portal do jurisdicionado do TCE-MS

Concluído

O projeto visa modernizar o Portal do Jurisdicionado do TCE-MS, aprimorando conteúdo, design e navegabilidade. Busca oferecer acesso fácil, intuitivo e transparente às informações, incluindo novas funcionalidades como a "Sala do Prefeito" e adequações à LGPD, fortalecendo a comunicação e a eficiência do controle externo.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



4º Seminário da Primeira Infância – monitoramento e controle

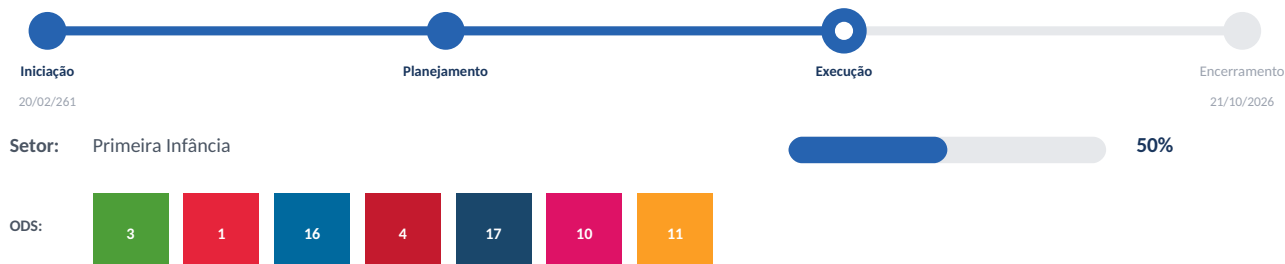
Em Execução

O 4º Seminário da Primeira Infância está previsto para o dia 22 de outubro de 2026, das 7h às 12h, no Centro de Convenções Rubens Gil de Camillo.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



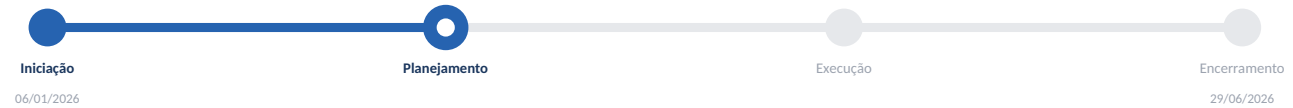
Projeto “O TCE-MS e a Lei”

Aguardando Autorização

Compilação e organização do conteúdo em um formato de “lei comentada pela jurisprudência do TCE-MS”.

Estratégia de Atuação:

Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



Sector: Coordenadoria de Sistematização das Decisões

0%

ODS:

16

VALOR PARA A SOCIEDADE

4.2 — Focar em Atuação Estratégica e Preventiva

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Risco: Pouca atuação estratégica; perda de oportunidades de inovação.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

4.2.1 — Valor Fiscalizado pelo Controle Externo

Volume de recursos públicos sob fiscalização do TCE-MS, incluindo multas aplicadas (proxy de valor público)

1.772.582.094,97 R\$ 28,7%

RESULTADO

4.2.2 — Índice de Atuação Preventiva (Cautelares)

Participação de medidas cautelares concedidas em relação ao volume de análises em controle prévio do período

3,55 % 17,7%

DRIVER

Marcos de Implantação

M11 — Implantar monitoramento das áreas críticas com uso de dados estratégicos

Planejado

Prazo: 1º sem/2027 · Responsável: DIE (Gean)

Projetos Vinculados (31)

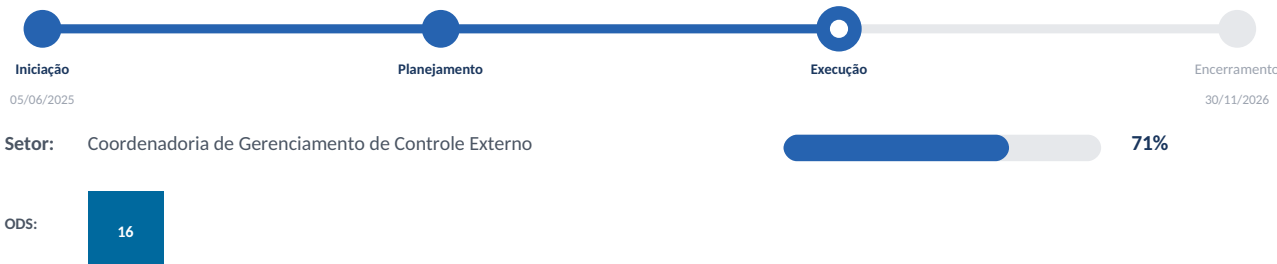
Quantificação de benefícios gerados pela atuação do TCE-MS

Em Execução

O projeto em questão visa identificar, mensurar, registrar e divulgar os benefícios gerados pela atuação do Tribunal de Contas de MS em prol da sociedade.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Levantamento sobre a estrutura e funcionamento das ouvidorias municipais de MS

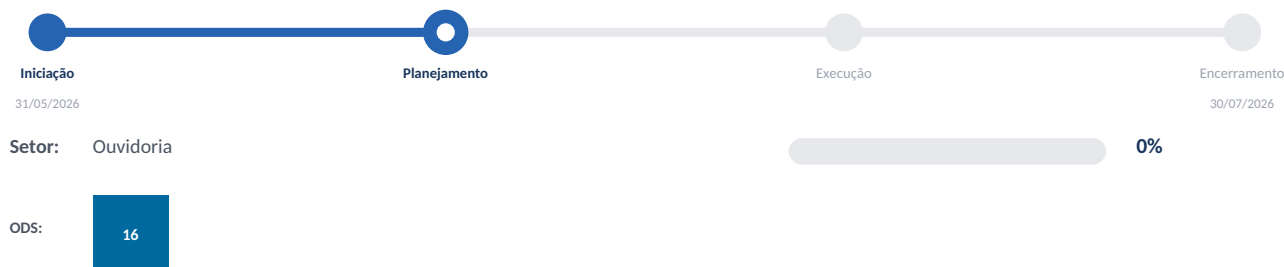
Em Execução

Realizar levantamento informativo sobre a existência e funcionamento das Ouvidorias dos Poderes Executivo e Legislativo dos 79 municípios de MS, por meio de questionários enviados por e-mail. O projeto busca mapear a atuação das ouvidorias, fortalecer o contato entre cidadãos e órgãos públicos e consolidar relatório final para conscientização dos gestores.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



Acompanhamento da parceria público privada do hospital regional de mato grosso do sul – HRMS

Concluído

Fiscalização na modalidade de acompanhamento da Parceria Público-Privada, na modalidade de concessão administrativa, para a prestação dos serviços não assistenciais no Hospital Regional de Mato Grosso do Sul, com a realização de obras e investimentos voltados à construção de nova edificação e à reforma da estrutura existente, além da aquisição e instalação de equipamentos médico-hospitalares, mobiliário clínico e administrativo, bem como o fornecimento de insumos hospitalares.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



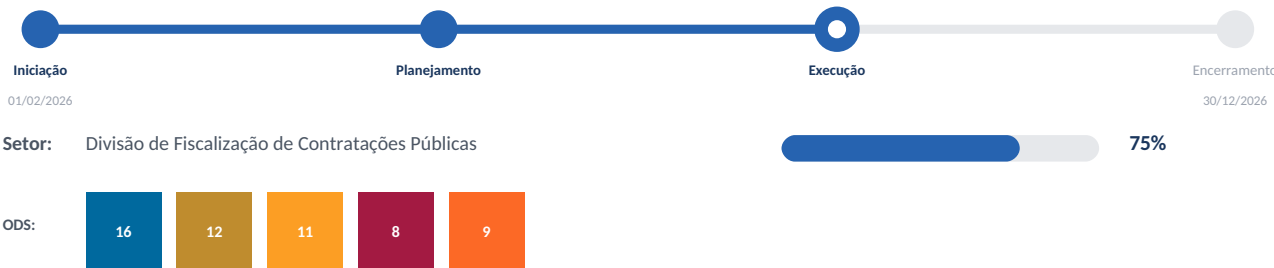
Execução da auditoria do IGC (índice de governança nas contratações) – 2026 (IMIL – TCU)

Em Execução

Aplicação do Índice de Governança Pública (IGC), até então denominado IMIL/TCU, nos 79 municípios e órgãos estaduais, avaliando governança, riscos, controles internos e conformidade com a Lei 14.133/2021. Inclui planejamento, coleta de evidências e relatórios.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Alice 360

Em Execução

O Alice 360, sucessor do Analisador de Licitações, Contratos e Editais (Alice), utiliza inteligência artificial generativa (GenAI) e prompts para fiscalizar as contratações incluídas no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), inclusive quanto aos preços orçados e praticados pela Administração Pública. Os resultados positivos de indícios serão disponibilizados pelo GuIA.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



VigIA

Em Execução

Sistema responsável pela gestão e aplicação dos prompts destinados às inteligências artificiais generativas, inclusive nas remessas que antecedem o Controle Prévio das contratações públicas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



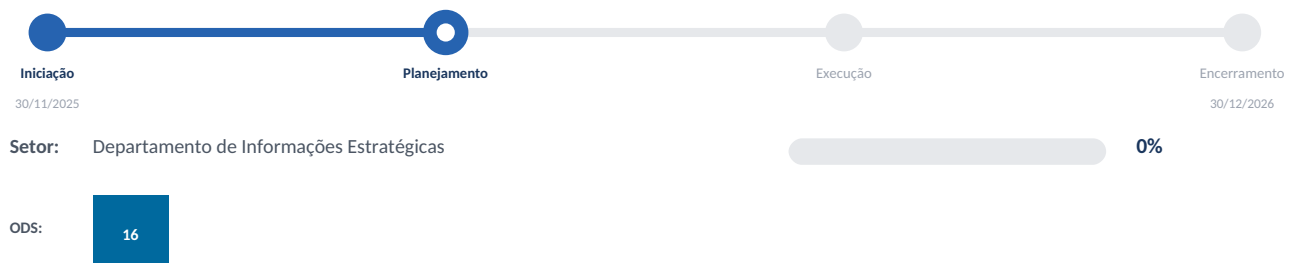
e-Sfinge: emendas parlamentares 2026

Em Execução

Implementação de marcadores contábeis e informações para permitir o acompanhamento da execução das emendas dos parlamentares no e-Sfinge, em licitações, contratações diretas e execução orçamentária (empenho, liquidação e pagamento).

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



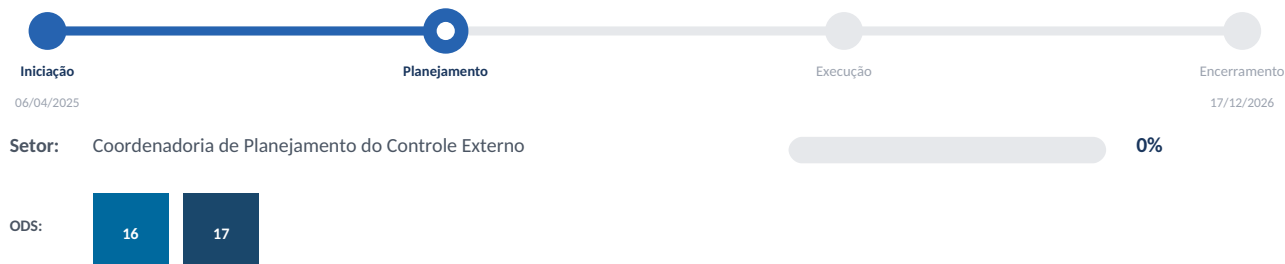
Implementação do consensualismo e mesas técnicas no controle externo do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto institui a Mesa Técnica como instrumento de solução consensual no TCE-MS, promovendo diálogo técnico entre Tribunal e jurisdicionados. Busca prevenir conflitos, aprimorar a eficiência administrativa e fortalecer a cooperação, em consonância com boas práticas de governança pública e controle externo.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



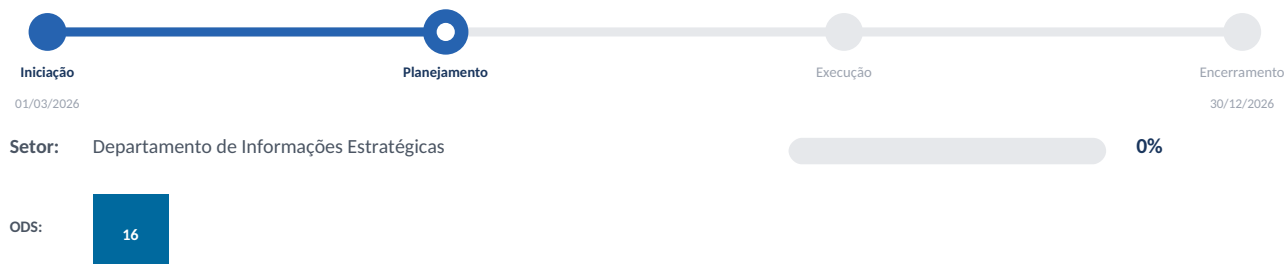
e-Sfinge: informações financeiras

Em Execução

Novo módulo/assunto do e-Sfinge para acompanhamento dos atos de tesouraria, inclusive extratos bancários e conciliações. O planejamento, as definições de requisitos e o acompanhamento do andamento serão compartilhados entre o TCE-MS e o TCE-SC. O responsável pela execução está em aberto.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



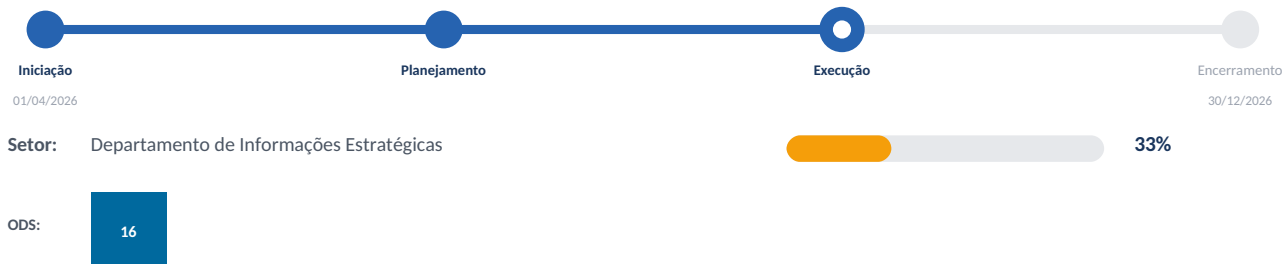
e-Sfinge: atos jurídicos 2027

Em Execução

Implementação das melhorias criadas pelo TCE-SC, juntamente com aquelas identificadas no TCE-MS.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Programa Integrado pela Garantia dos Direitos da Primeira Infância

Em Execução

O projeto visa contribuir para a efetivação dos direitos das crianças de zero a seis anos por meio de ações integradas entre saúde, educação e assistência social, promovendo proteção integral, acesso a serviços essenciais e condições adequadas para o desenvolvimento pleno e saudável na primeira infância.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Termo de cooperação mútua do transporte escolar – monitoramento e fiscalização integrada

Em Execução

O projeto visa assegurar a qualidade e a segurança do transporte escolar da rede pública estadual e municipal por meio de monitoramento em tempo real, uniformização de práticas de fiscalização e compartilhamento de informações entre órgãos participantes. Inclui acompanhamento dos veículos, identificação de riscos e apoio à execução de fiscalizações mais assertivas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



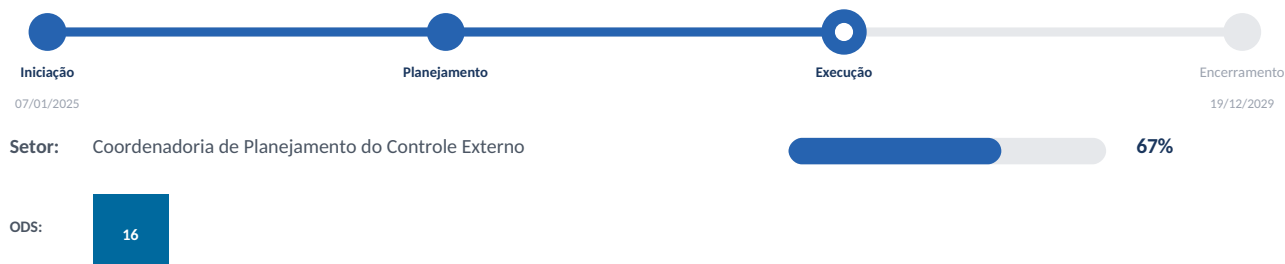
Acompanhamento e orientação sobre os instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA)

Em Execução

O projeto acompanha e orienta a elaboração dos instrumentos de planejamento orçamentário — PPA, LDO e LOA — assegurando conformidade com a Constituição Federal e a transparência na gestão pública. Envolve oficinas técnicas, lives e atendimentos assistidos aos jurisdicionados, conforme OTJ 02/2025.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



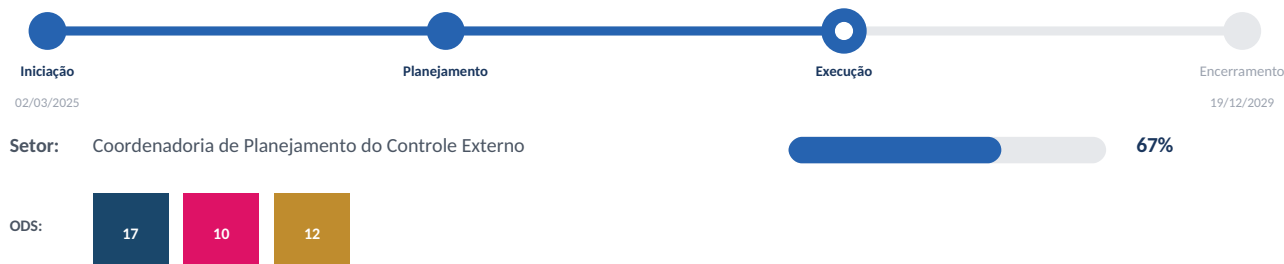
Manuais e orientação para os controles internos dos Poderes Executivo e Legislativo municipais

Em Execução

O projeto visa fortalecer os controles internos dos Poderes Executivo e Legislativo, promovendo orientação técnica, capacitação e sensibilização dos controladores. Busca consolidar estruturas eficazes de controle, aumentar a transparência e prevenir riscos, fomentando uma gestão pública ética e eficiente.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



MS por elas: justiça e controle são da nossa conta

Concluído

O projeto busca promover a efetividade da Lei nº 14.899/2024 nos 79 municípios de Mato Grosso do Sul, por meio da realização de diagnóstico, capacitação de agentes públicos, elaboração de resoluções conjuntas, apoio à estruturação de planos municipais e fortalecimento da rede de atendimento à mulher.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



e-Sfinge: fechamento das contas 2025

Concluído

Emissão, pelo e-Sfinge, das demonstrações contábeis das contas de governo e de gestão dos municípios e das análises semiautomatizadas destinadas à Divisão de Fiscalização de Contas Públicas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

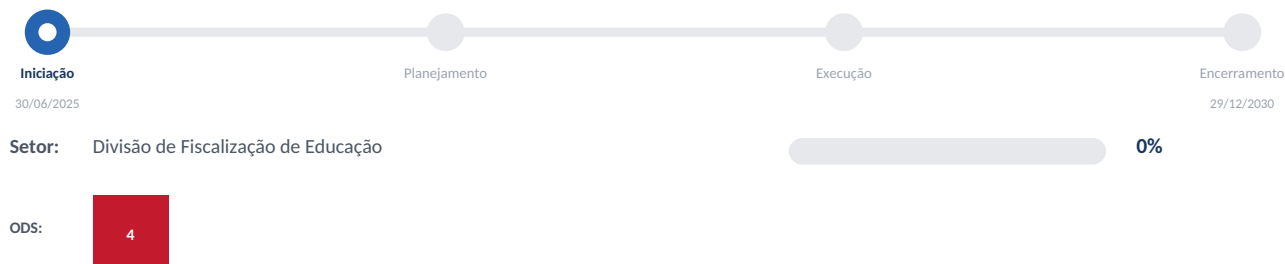
**Painéis analíticos para a fiscalização da educação**

Aguardando Autorização

O projeto visa desenvolver painéis analíticos para subsidiar a Divisão de Fiscalização de Educação na análise da efetividade das políticas públicas educacionais, identificação de situações precárias, priorização de investimentos, apoio às auditorias de qualidade e melhoria das instruções e análises processuais.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Boas práticas de fiscalização na área de pessoal

Em Execução

O projeto aprimora a fiscalização na área de pessoal, abrangendo admissões, concursos públicos, pensões e benefícios previdenciários. Ao adotar boas práticas de controle externo, busca garantir a legalidade dos atos de pessoal, a isonomia e a transparência nos certames públicos e a legitimidade das concessões e pagamentos, fortalecendo a governança e contribuindo para a correta e eficiente aplicação dos recursos públicos.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Projeto sobre custos – eficiência no gasto público

Aguardando Autorização

Avaliar a eficiência do gasto público a partir de centros de custos vinculados a programas/ações selecionados no Planejamento Orçamentário do e-Sfinge. Os custos serão modelados pelo método de custeio direto, com dados da execução orçamentária na liquidação da despesa. Após validação da base, a IA organizará e cruzará informações municipais, gerando subsídios gerenciais e técnicos para avaliação e planejamento.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



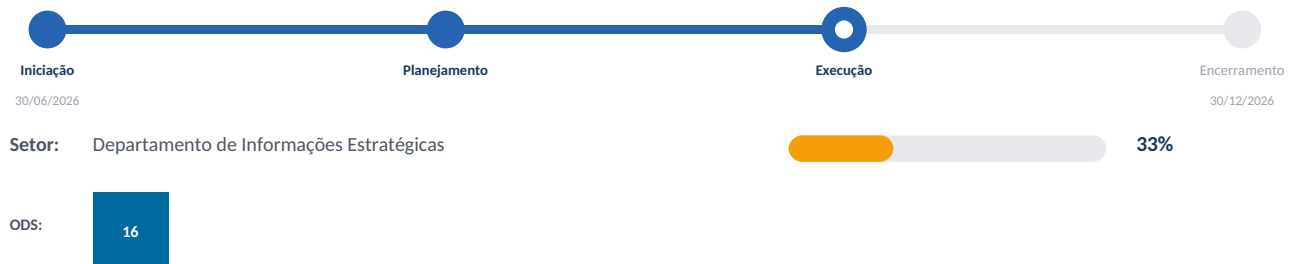
e-Sfinge: execução orçamentária 2027

Em Execução

Atualizar o módulo de Execução Orçamentária para a versão mais recente.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

**Levantamento e diagnóstico dos conselhos municipais de políticas públicas de MS**

Em Execução

Realizar levantamento sobre a existência e o funcionamento dos Conselhos Municipais de Saúde, FUNDEB, Educação, Alimentação Escolar e Assistência Social nos 79 municípios. O projeto resultará em diagnóstico consolidado e relatório técnico para subsidiar a atuação dos conselheiros e fortalecer a participação cidadã nas políticas públicas locais.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 3 objetivos estratégicos



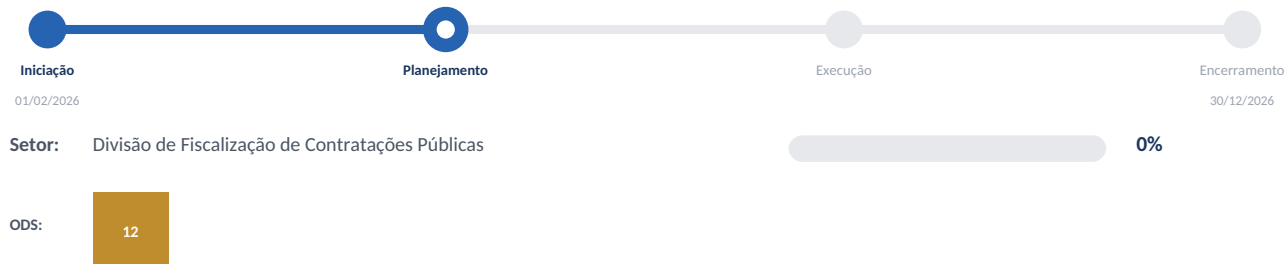
Auditoria de implementação dos planos de logística sustentável (PLS)

Em Execução

Fiscalização única nos 79 municípios.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Formação continuada em controle interno

Em Execução

O Projeto de Formação Continuada do TCE-MS, via Escoex, capacita servidores de controle interno com foco em governança, riscos, auditoria, ética e tecnologia, promovendo aprendizado prático e colaborativo. Oferece capacitações presenciais e a distância (EaD), ao vivo, visando eficiência e transparência na gestão pública.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



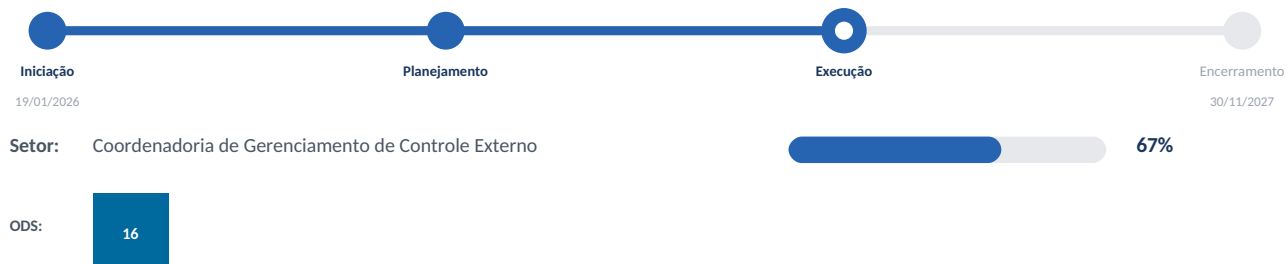
Monitoramento do cumprimento de decisões do TCE-MS

Em Execução

Trata-se do controle sistemático do cumprimento de decisões emitidas pelo Tribunal. Instituição de um fluxo otimizado para um novo modelo de monitoramento – simplificado. Elaborar normativos para estabelecer diretrizes e conteúdo mínimo obrigatório para a elaboração dos comandos de determinações e recomendações. Capacitar servidores de gabinete para o aperfeiçoamento da redação dos comandos de determinações e recomendações expedidas nas decisões do TCE-MS.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



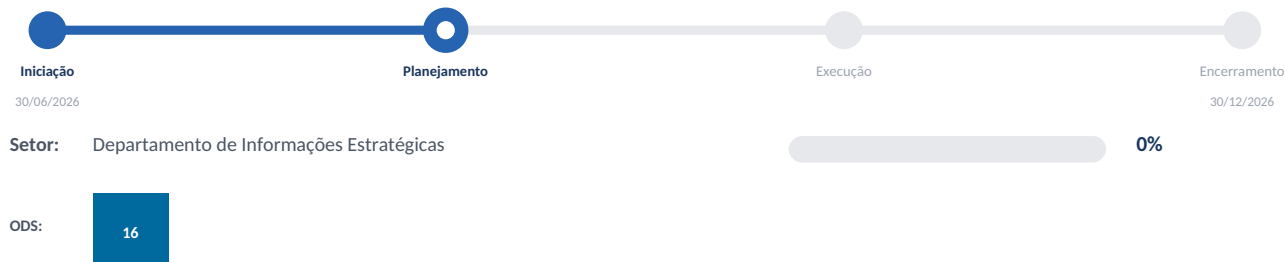
e-Sfinge: planejamento 2027

Em Execução

Atualização do módulo de Planejamento com as melhorias sugeridas em Mato Grosso do Sul ou implantadas por Santa Catarina.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Controle externo orientado por dados

Em Avaliação

O projeto visa transformar o controle externo do TCE-MS por meio da análise massiva de dados. Busca ampliar a abrangência das fiscalizações, otimizar a alocação de recursos com modelos de risco e fortalecer o controle preventivo com monitoramento contínuo, promovendo auditorias mais estratégicas e efetivas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



DTI-Lab/Laboratório de inovação

Em Execução

Busca posicionar o TCE-MS na vanguarda do controle externo, aplicando IA para automatizar tarefas, detectar anomalias e gerar análises preditivas. O projeto inclui desenvolvimento de protótipos funcionais, capacitação de servidores, cooperação com a UFMS e estruturação de um polo de pesquisa em IA para o setor público.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



4º Seminário da Primeira Infância – monitoramento e controle

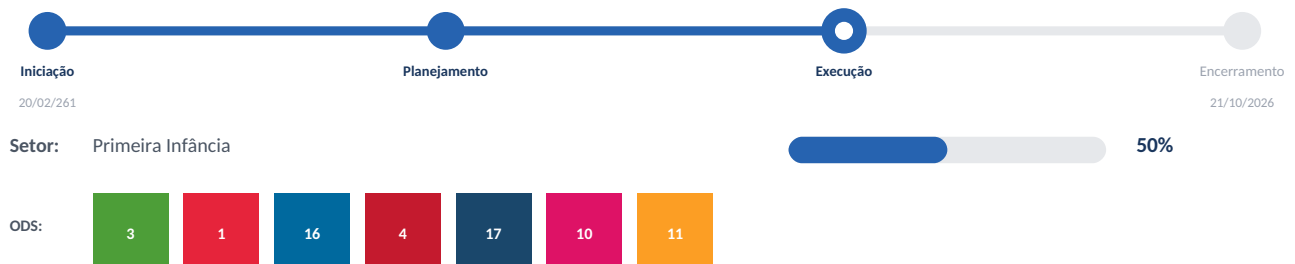
Em Execução

O 4º Seminário da Primeira Infância está previsto para o dia 22 de outubro de 2026, das 7h às 12h , no Centro de Convenções Rubens Gil de Camillo.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



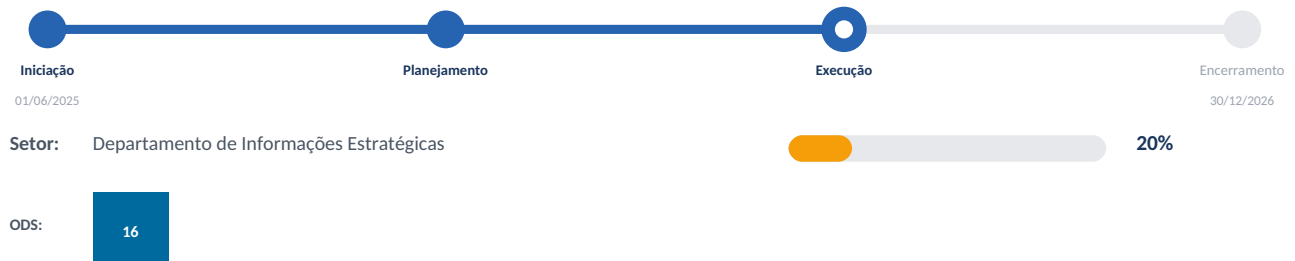
e-Sfinge: admissão de pessoal

Em Execução

Receber e processar automaticamente as informações dos atos de admissão de pessoal.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



Criação de base nacional integrada de remunerações, aposentadorias, pensões e benefícios

Em Avaliação

O projeto tem por objetivo desenvolver um processo de trabalho colaborativo entre os Tribunais de Contas para criar uma base nacional unificada com dados de remunerações, aposentadorias, pensões e benefícios de todas as unidades da Federação, conforme o art. 12 da EC 103/2019. A iniciativa visa padronizar e integrar as informações, promovendo maior transparência e eficiência na gestão pública.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



e-Sfinge: atos de concessão

Em Execução

Receber e analisar automaticamente os atos de concessão de aposentadorias, pensões e reformas dos servidores estaduais.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



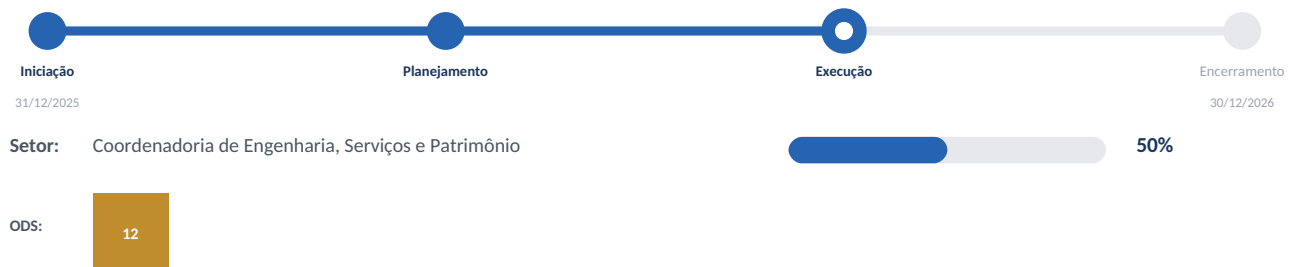
Outros Projetos (12)

Projetos ativos que não possuem vínculo com objetivos estratégicos.

Construção de abrigo para acomodar os resíduos gerados pelo TCE-MS

Aguardando Autorização

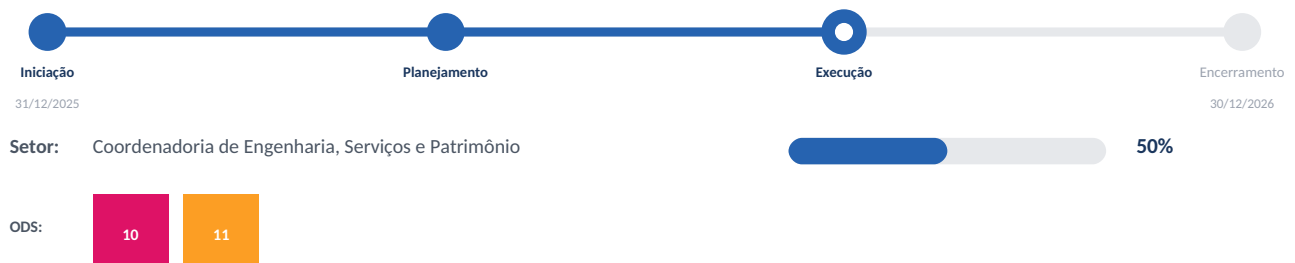
O projeto tem como objetivo construir um abrigo adequado para o armazenamento e manejo dos resíduos gerados pelo TCE-MS, atendendo às normas ambientais e sanitárias. A iniciativa contribui para a organização do descarte, a sustentabilidade institucional e a melhoria das condições de higiene no local.



Adequações prediais para acessibilidade interna e externa

Aguardando Autorização

O projeto tem como objetivo promover adequações nas instalações internas e externas do TCE-MS para atender às normas de acessibilidade. As intervenções garantem inclusão, segurança e conforto a servidores e visitantes, reforçando o compromisso institucional com a acessibilidade e a conformidade legal.



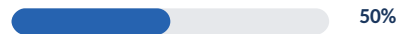
Construção de guarita no estacionamento principal do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto prevê a construção de uma guarita no estacionamento principal do TCE-MS para abrigar o policial militar em serviço, oferecendo infraestrutura adequada com abrigo, banheiro e demais instalações. A ação visa garantir segurança, conforto e melhores condições de trabalho à equipe de vigilância.



Sector: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio



ODS:



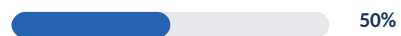
Construção de poço artesiano com estrutura de armazenamento e rede de distribuição

Aguardando Autorização

Redução de custos com água e melhor atendimento às questões de sustentabilidade.



Sector: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio



ODS:



Retrofit do sistema de ar-condicionado central do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto visa modernizar o sistema de ar-condicionado central do TCE-MS, promovendo maior eficiência energética e conforto térmico. A atualização dos equipamentos e controles busca reduzir o consumo de energia elétrica, otimizar a manutenção e contribuir para a sustentabilidade das instalações.



Sector: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio



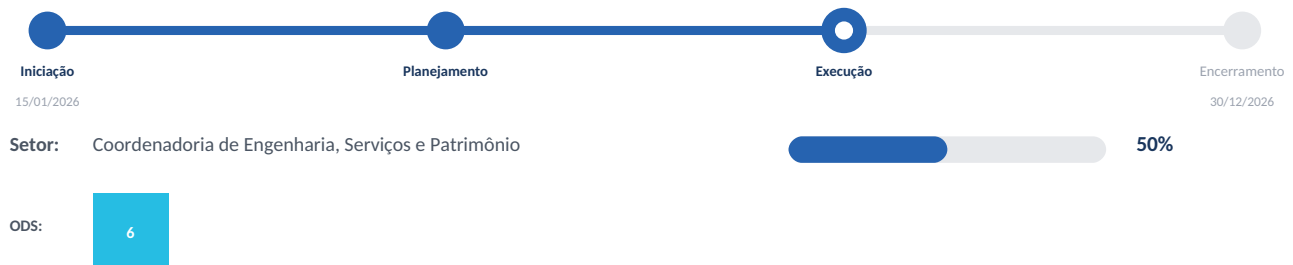
ODS:



Instalação de filtros de água

Aguardando Autorização

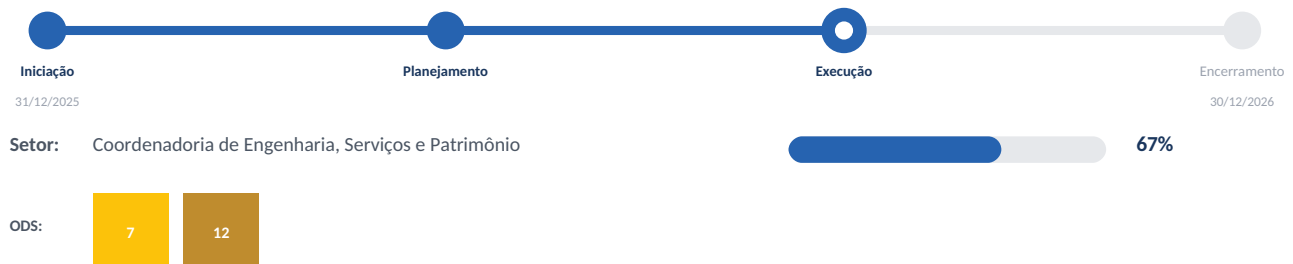
Atualmente, o consumo de água mineral nas instalações do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul (TCE-MS) é de aproximadamente 120 galões mensais. Além do custo de aquisição do produto, a logística de manutenção dos galões envolve transporte, substituição e limpeza diária dos recipientes, demandando a atuação de um funcionário dedicado a essa tarefa.



Ampliação da usina fotovoltaica do TCE-MS para redução de custos com energia elétrica

Aguardando Autorização

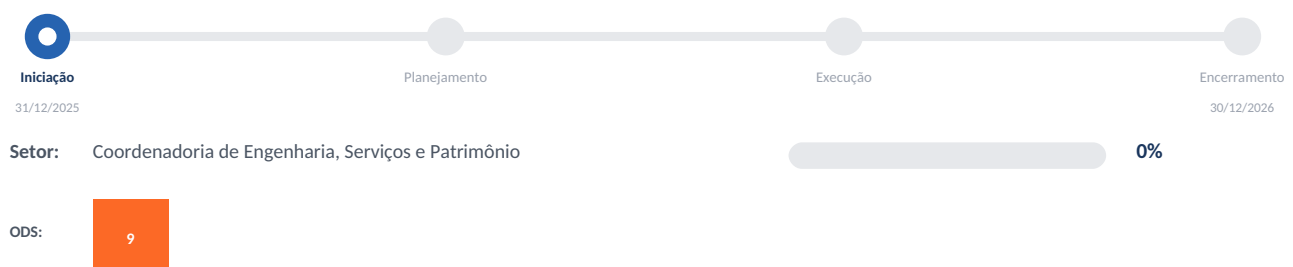
O projeto tem como objetivo ampliar a usina fotovoltaica do TCE-MS, aumentando a capacidade de geração de energia limpa e sustentável. A iniciativa contribui para a redução das despesas com energia elétrica, promove eficiência energética e reforça o compromisso institucional com a sustentabilidade ambiental.



Restauração e readequação do estacionamento do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto contempla a restauração do estacionamento do TCE-MS, com recapagem asfáltica, remarcação das vagas e melhorias estruturais. A iniciativa visa garantir segurança, acessibilidade e melhor organização dos espaços, contribuindo para o conforto de servidores e visitantes e a valorização do patrimônio físico.



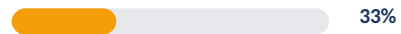
Construção de bicicletário e vestiário para os servidores do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto prevê a construção de um bicicletário com vestiário e duchas para os servidores do TCE-MS, incentivando o uso da bicicleta como meio de transporte sustentável. A iniciativa promove saúde, bem-estar e mobilidade urbana, além de contribuir para a redução da pegada ambiental institucional.



Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio



ODS:

11

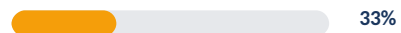
Atualização do sistema de monitoramento e segurança

Aguardando Autorização

O projeto visa modernizar o sistema de monitoramento e segurança do TCE-MS, abrangendo a elaboração de projeto, aquisição de equipamentos e instalação completa. A iniciativa busca aprimorar a proteção patrimonial e garantir maior segurança aos servidores e usuários das dependências do Tribunal.



Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio



ODS:

16

Readequação do sistema de incêndio do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto visa atualizar e modernizar o sistema de combate a incêndio do TCE-MS, garantindo conformidade com as normas de segurança e prevenção. Inclui elaboração de projeto técnico e execução completa das melhorias, assegurando maior proteção ao patrimônio e à integridade de servidores e visitantes.



Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio



ODS:

11

9

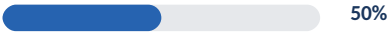
Construção de acesso para pedestres ao TCE-MS pela Avenida Des. Leão Neto do Carmo (TVE)

Aguardando Autorização

O projeto prevê a construção de um acesso para pedestres à Avenida Des. Leão Neto do Carmo, ao lado da TVE, facilitando o deslocamento de servidores e visitantes que utilizam transporte coletivo. A iniciativa melhora a mobilidade, segurança e integração do TCE-MS com o entorno urbano.



Sector: Coordenação de Engenharia, Serviços e Patrimônio



ODS:

