PAPE 2026-2029



Plano de Ação do Planejamento Estratégico

Departamento de Planejamento Estratégico

PAPE 2026-2029

Conselho Deliberativo

Conselheiro **Flávio Esgaib Kayatt**
Presidente

Conselheiro **Iran Coelho das Neves**
Vice-Presidente

Conselheiro **Marcio Campo Monteiro**
Corregedor-Geral

Conselheiro **Osmar Domingues Jeronymo**
Ouvidor

Conselheiro **Sérgio de Paula**
Diretor-Geral da ESCOEX

Conselheiros
Waldir Neves Barbosa
Ronaldo Chadid

Conselheiros Substitutos
Coordenador - **Leandro Lobo Ribeiro Pimentel**
Subcoordenadora - **Patrícia Sarmento dos Santos**
Célio Lima de Oliveira

Ministério Público de Contas

Procurador-Geral de Contas
João Antônio de Oliveira Martins Júnior

Procurador-Geral Adjunto
Matheus Henrique Pleutim de Miranda

Corregedor-Geral
Joder Bessa e Silva

Corregedor-Geral Substituto
Bryan Lucas Reichert Palmeira

Elaboração

Ariene Rezende do Carmo Castro
Anahi Philbois
Isabel Cristiane Loureiro de Almeida
Judite Maria Grossl
Roberto Manvailer Munhoz

PAPE 2026-2029

Departamento de Planejamento Estratégico

Resumo Executivo

136	118	14	48%
Total do ciclo 2026-2029	Alinhados ao PE (neste relatório)	Outros (neste relatório)	Progresso médio (neste relatório)

24 de 132 projetos ainda sem marcos cadastrados.

Indicadores Padronizados (Dashboards)

57	5	24	2	1
Em Andamento	Aguardando	Encerrados	Atrasados	Cancelados

Em tramitação (aguardando autorização, em avaliação ou rascunho): 49 projeto(s) — fora dos cards de execução acima.

Distribuição por Status Mestre

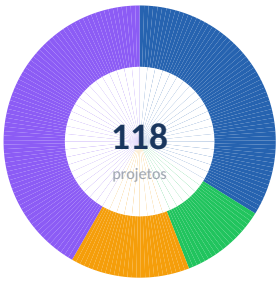


Projetos por Objetivo Estratégico



Soma das barras: 134. Projetos distintos: 118 — 16 projetos contribuem para mais de um objetivo.

Distribuição por Perspectiva BSC



43	Aprendizado e Crescimento
13	Processos Internos
18	Orçamento e Finanças
53	Valor para a Sociedade

Inativos: 1 projeto(s) - 1 cancelado(s)

Gerado em 03/11/2026

Distribuição por ODS

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



Distribuição por MMD-TC

Marco de Medição de Desenvolvimento dos Tribunais de Contas



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

1.1 — Fortalecer Competências Técnicas e Operacionais

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Risco: Inexperiência em auditoria financeira, fiscalização de contratos de TI e previdência própria; despreparo para atuação orientada por dados.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

1.1.1 — Índice de Capacitação de Servidores pela Escoex

Evolução do nº de servidores capacitados em ações da Escoex — avanço da qualificação do corpo técnico

574 Nº de servidores — 14,8%

RESULTADO

1.1.2 — Abrangência das Ações Educacionais da Escoex

Ampliação da oferta de capacitações/temáticas da Escoex

11 Nº de ações — 8,3%

DRIVER

Marcos de Implantação

M1 — Criar programa de multiplicação do conhecimento — Concluído

Prazo: 2026 · Responsável: DGP; Escoex
Projetos: Programa multiplicadores

M2 — Definir taxonomia de temáticas/riscos de fiscalização (PAF) — Pendente

Prazo: 2026 · Responsável: DPE; DIEX

Projetos Vinculados (17)

Acompanhamento e implementação do SIAFIC nos municípios sob jurisdição do TCE-MS

Em Execução

O projeto SIAFIC orienta os jurisdicionados quanto ao cumprimento do Decreto Federal nº 10.540/2020, garantindo transparência, confiabilidade e eficiência na gestão fiscal. Envolve planos de ação, capacitações e monitoramento contínuo, fortalecendo o controle externo e a governança pública.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



06/01/2025 — 19/12/2029

Setor: Coordenadoria de Planejamento do Controle Externo

63%

ODS: 16

Levantamento sobre a estrutura e funcionamento das ouvidorias municipais de MS

Concluído

Realizar levantamento informativo sobre a existência e funcionamento das Ouvidorias dos Poderes Executivo e Legislativo dos 79 municípios de MS, por meio de questionários enviados por e-mail. O projeto busca mapear a atuação das ouvidorias, fortalecer o contato entre cidadãos e órgãos públicos e consolidar relatório final para conscientização dos gestores.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



31/05/2026 — 30/07/2026

Setor: Ouvidoria

100%

ODS: 16

e-Sfinge nacional

Em Execução

Estrutura única do sistema e-Sfinge a ser compartilhada entre os Tribunais de Contas de Santa Catarina e Mato Grosso do Sul.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



30/11/2025 — 30/12/2027

Setor: Departamento de Informações Estratégicas — **50%**

ODS: 17

Levantamento e diagnóstico dos conselhos municipais de políticas públicas de MS

Em Execução

Realizar levantamento sobre a existência e o funcionamento dos Conselhos Municipais de Saúde, FUNDEB, Educação, Alimentação Escolar e Assistência Social nos 79 municípios. O projeto resultará em diagnóstico consolidado e relatório técnico para subsidiar a atuação dos conselheiros e fortalecer a participação cidadã nas políticas públicas locais.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 3 objetivos estratégicos



31/03/2026 — 28/10/2026

Setor: Ouvidoria — **75%**

ODS: 16

Aquisição de novos equipamentos para o laboratório de obras rodoviárias

Aguardando Autorização

O projeto tem por finalidade adquirir novos equipamentos para o Laboratório de Obras Rodoviárias do TCE-MS, fortalecendo a capacidade de fiscalização de contratos e obras públicas. A iniciativa busca garantir maior precisão técnica nos ensaios e laudos emitidos, fornecendo subsídios confiáveis para decisões de mérito, responsabilização e recomendação.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

06/01/2026 — 17/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Obras, Serviços de Engenharia e Meio Ambiente

0%

ODS: 9

Consolidação das teses sobre sustentabilidade na jurisprudência (vetor axiológico da sustentabilidade)

Aguardando Autorização

O projeto visa agrupar e sistematizar as teses jurídicas relacionadas ao vetor axiológico da sustentabilidade presentes na jurisprudência do TCE-MS, resultando em um compêndio ou painel dinâmico que amplie a visibilidade, fortaleça o entendimento institucional e apoie a orientação e a fiscalização sobre a temática ambiental.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

30/11/2026 — 17/12/2026

Setor: Coordenadoria de Sistematização das Decisões

0%

ODS: 12 13

Implementação do sistema de inteligência artificial para análise e gestão da jurisprudência interna e externa

Em Execução

Implementação do Sistema de Inteligência Artificial para Análise e Gestão da Jurisprudência e dos Pareceres do MPC

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação (08/01/2025) — Planejamento — Execução — Encerramento (19/12/2026)

Setor: Coordenadoria de Sistematização das Decisões

0%

ODS: 16

Plano anual de ações educacionais (PAED)

Em Avaliação

A Escoex elabora anualmente o Plano de Ações Educacionais (PAED), um instrumento estratégico que define as diretrizes e ações educacionais a serem desenvolvidas ao longo do ano. O PAED é resultado de um levantamento das principais necessidades de capacitação e busca promover o aperfeiçoamento e a aprendizagem contínua dos servidores do TCE-MS, dos jurisdicionados e da sociedade, fortalecendo assim a função pedagógica do Tribunal de Contas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação (06/01/2026) — Planejamento — Execução — Encerramento (05/12/2026)

Setor: Escola Superior de Controle Externo

81%

ODS: 4

Aperfeiçoamento da produção de conhecimento

Em Execução

Capacitar os auditores do Departamento de Informações Estratégicas na metodologia de produção de conhecimento, em conformidade com a Doutrina de Inteligência do Controle Externo.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



04/01/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas — 33%

ODS: 16

Projeto Qualifica TCE

Concluído

O projeto visa capacitar novos servidores do TCE-MS, incluindo concursados, comissionados, terceirizados e colaboradores, por meio do “Curso Qualifica TCE”, na modalidade a distância. O curso abordará as competências, atribuições e a relevância do Tribunal no controle externo, promovendo conhecimento institucional.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



08/02/2026 — 05/12/2026

Setor: Escola Superior de Controle Externo — 100%

ODS: 16 4

Edição e divulgação contínua do boletim de jurisprudência do TCE-MS

Concluído

O projeto visa assegurar a periodicidade e a qualidade do Boletim de Jurisprudência do TCE-MS, ampliando seu alcance e utilidade como instrumento de divulgação dos entendimentos do Tribunal. Prevê a integração do boletim ao sistema de busca por IA e a inclusão de seção dedicada às novas respostas a consultas.
Publicação de vídeo curto nas redes sociais para divulgação.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — 01/01/2025
Planejamento
Execução
Encerramento — 19/12/2026

Setor: Coordenadoria de Sistematização das Decisões

100%

ODS: 16

Reformulação do quadro de pessoal e ampliação da infraestrutura física do MPC-MS

Aguardando Autorização

O projeto visa adequar o quadro de pessoal do Ministério Público de Contas às demandas atuais, por meio da elaboração de Projeto de Lei até 2027, e promover a ampliação da infraestrutura física, incluindo o estacionamento, garantindo melhores condições de trabalho, segurança e mobilidade aos Procuradores de Contas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — 30/09/2025
Planejamento
Execução
Encerramento — 30/11/2027

Setor: Ministério Público de Contas

0%

ODS: 16

Apoio e acompanhamento da execução das ações do Plano Municipal pela Primeira Infância (PMPI)

Concluído

O projeto apoia e monitora a execução das ações do Plano Municipal pela Primeira Infância (PMPI), promovendo orientações técnicas aos jurisdicionados. Busca garantir a efetividade das políticas voltadas à primeira infância, com base em dados e instrumentos de planejamento orçamentário integrados e avaliáveis.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



26/01/2025 — 17/12/2026

Setor: Coordenadoria de Planejamento do Controle Externo — 100%

ODS: 16, 4

Formação continuada em auditoria

Em Execução

O projeto visa ampliar os conhecimentos e fortalecer as competências técnicas dos auditores e técnicos de controle externo do TCE-MS, por meio de capacitações teórico-práticas em auditoria e tecnologia da informação, alinhadas às normas nacionais e internacionais e às boas práticas de controle externo.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



08/03/2026 — 06/12/2026

Setor: Escola Superior de Controle Externo — 0%

ODS: 16

Programa de formação continuada em proteção de dados

Em Avaliação

O Programa de Formação Continuada em Proteção de Dados constitui um desdobramento do Projeto Proteção de Dados e Integridade Pública e será executado no âmbito da Escola Superior de Controle Externo (Escoex), em caráter cooperativo, com a participação de instituições parceiras, quais sejam: o Tribunal de Justiça, o Ministério Público e a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso do Sul.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 3 objetivos estratégicos



13/05/2026 — 29/11/2027

Setor: Secretaria de Proteção de Dados — 32%

ODS: 16

Autuador: sistema de ranqueamento das remessas

Concluído

Implementação de nova funcionalidade no autuador, para que nas remessas aptas ao controle posterior sejam criados rankings por divisão e conselheiro, de modo a facilitar a autuação dos processos de forma igualitária entre os conselheiros e de acordo com a capacidade operacional das divisões.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



30/11/2025 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas — 100%

ODS: 16

Controle externo orientado por dados

Em Execução

O projeto visa transformar o controle externo do TCE-MS por meio da análise massiva de dados. Busca ampliar a abrangência das fiscalizações, otimizar a alocação de recursos com modelos de risco e fortalecer o controle preventivo com monitoramento contínuo, promovendo auditorias mais estratégicas e efetivas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 3 objetivos estratégicos



31/01/2026 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

33%

ODS: 16

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

1.2 — Modernizar Infraestrutura Tecnológica e Gestão da Informação

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Risco: Sobrecarga de TI, despreparo para atuação baseada em dados, centralização da unidade de tecnologia

Indicadores de Desempenho (KPIs)

1.2.1 — Taxa de Resolução de Chamados de TI

Eficiência/capacidade de resposta da área de tecnologia às demandas internas (proxy de modernização operacional)

98,06 %

2,7%

RESULTADO

1.2.2 — Índice de Ações de Governança e Proteção de Dados

Volume de ações de conformidade/governança de dados (LGPD) executadas pela SEPROD

10 Nº de ações

89,9%

DRIVER

Projetos Vinculados (27)

Projeto agiliza IA

Aguardando Autorização

O Projeto Agiliza IA visa modernizar a aquisição e gestão de ferramentas de Inteligência Artificial no TCE-MS. Prevê um processo ágil, transparente e legal para compra de licenças, criação de um catálogo de soluções homologadas e ações de capacitação que maximizem a adoção e o retorno sobre o investimento em produtividade.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — 31/10/2025
Planejamento
Execução
Encerramento — 30/10/2026

Setor: Coordenadoria de Gestão de Dados, Informação e Inteligência Artificial

0%

ODS: 9

Batimento Planos Municipais da Primeira Infância (PMPIS) x planos plurianuais (PPAS)

Concluído

Nossa tarefa é cruzar os objetivos, metas e recursos dos PMPIs com os recursos orçamentários projetados pelos PPAs dos Municípios. A iniciativa é inovadora por utilizar recursos de inteligência artificial para avaliação e batimento de todas as metas do PMPI de todos os municípios.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação	Planejamento	Execução	Encerramento
24/11/2025			24/07/2026

Setor: Divisão de Fiscalização Especial

100%

ODS: 16 4

Certidão online

Em Execução

Disponibilizar aos jurisdicionados do Estado e dos municípios a certidão do Tribunal necessária à celebração de convênios ou à realização de operações de crédito

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação	Planejamento	Execução	Encerramento
09/02/2026			30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

60%

ODS: 16

Projeto de modernização e transformação de atendimento da DTI

Em Execução

Implantação de um novo modelo de atendimento da Central de Serviços, com a adoção de sistema estruturado de gestão de chamados e disponibilização de canal digital via WhatsApp com atendimento automatizado. O projeto prevê a reestruturação dos fluxos de atendimento, aprimoramento da classificação das demandas, utilização de recursos de inteligência para maior assertividade e foco na redução do tempo de resposta e aumento da resolução no primeiro contato

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — 11/01/2026 | Planejamento | Execução | Encerramento — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

43%

ODS: 16

e-Sfinge: ambiente de testes

Concluído

Criação de um ambiente de testes, composto pelo e-Sfinge, TCE Digital, e-TCE e e-Cjur, para validação e treinamento das funcionalidades e cálculos idênticos aos dos sistemas e base de dados em produção, com atraso configurável conforme a necessidade e disponível para usuários internos e externos.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — 30/11/2025 | Planejamento | Execução | Encerramento — 29/06/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

100%

ODS: 9

Projeto de monitoramento preditivo e observabilidade de sistemas

Em Execução

Implantação de soluções de monitoramento preditivo e análise do uso dos sistemas institucionais, contemplando ferramentas para a identificação proativa de erros antes de seu reporte pelos usuários, bem como mapas de calor para a análise das funcionalidades mais e menos utilizadas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

0%

ODS: 16

Aprimoramento das políticas de governança da DTI

Em Execução

Estruturação e fortalecimento da governança da DTI, contemplando a criação e formalização de políticas de governança, elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), mapeamento e desenho de processos internos, bem como a contratação e implantação de ferramentas de gestão e colaboração (Jira e Canva).

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

14%

ODS: 16

Projeto de mensuração de valor e experiência dos serviços de TI

Em Execução

Implantação de avaliação da percepção de valor da instituição quanto aos serviços da DTI, contemplando a realização de pesquisa de reconhecimento junto ao Tribunal e pesquisa de satisfação com o atendimento prestado pela equipe

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

0%

ODS: 16

e-Sfinge: serviços de correções 2027

Em Execução

Implantação dos serviços de correção de dados criados pelo TCE-SC.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



30/06/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

57%

ODS: 16

Implementação da rotina de trabalho da Coordenadoria com o sistema de inteligência artificial do TCE-MS

Em Execução

O projeto tem por finalidade implantar, de forma prática, a rotina de trabalho integrada ao sistema de inteligência artificial a ser adotado pelo TCE-MS, visando modernizar fluxos, aumentar a eficiência operacional, otimizar pesquisas e análises jurídicas e consolidar a cultura de inovação tecnológica na instituição.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação 30/09/2025 — Planejamento — Execução — Encerramento 19/12/2026

Setor: Coordenadoria de Sistematização das Decisões

0%

ODS: 16

Implementação de automações processuais com IA na elaboração de atos colegiados

Em Execução

Padronização: Definir e aplicar um modelo uniforme para os atos colegiados. Eficiência: Reduzir o tempo de elaboração dos atos colegiados por meio da automação de informações processuais e de redação das ementas. Evitar o retrabalho. Qualidade: Garantir a fidelidade do texto ao conteúdo da deliberação, a precisão da comunicação e a formatação padrão. Minimizar erros. Inovação: Introduzir nos atos soluções de IA para sugerir a redação das minutas de ementas. Transparência: Facilitar a rastreabilidade das deliberações dos colegiados do TCE-MS

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação 30/06/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 29/10/2026

Setor: Coordenadoria de Redação de Atos Colegiados

80%

ODS: 16

e-Sfinge: alertas

Em Execução

Estabelecer rotina de processamento de dados junto ao e-Sfinge para o acompanhamento dos indicadores obrigatórios da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) e de outros a serem definidos pelo Tribunal

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



30/06/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

0%

ODS: 16

Projeto de modernização e aperfeiçoamento da infraestrutura de TI

Em Execução

Projeto estruturante voltado à modernização, fortalecimento e evolução da infraestrutura tecnológica institucional, contemplando melhorias na infraestrutura física (sala cofre, climatização e grupo motor gerador), atualização do parque computacional, ampliação da conectividade, implantação de práticas DevOps, implementação de Centro de Operações de Segurança (SOC) e estruturação de plataforma corporativa de dados (Big Data).

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/12/2025 — 30/01/2027

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

80%

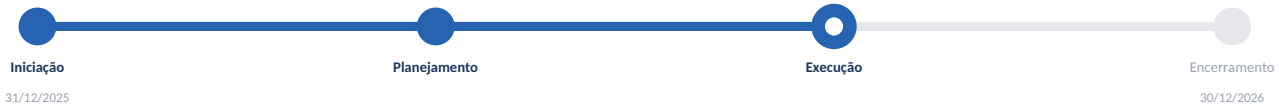
ODS: 16

Projeto de desenvolvimento de soluções com inteligência artificial

Em Execução

Contratação de fábrica de software dedicada a projetos de IA, implantação do n8n e contratação do Google Antigravity para desenvolvimento de soluções baseadas em Inteligência Artificial e automação de processos institucionais.
O projeto visa estruturar a capacidade institucional de desenvolver e utilizar soluções inteligentes, promovendo automação, análise de dados, apoio à decisão e aumento de produtividade

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

75%

ODS: 16

GuIA: gestor unificado de indícios de auditoria

Concluído

O sistema centraliza os resultados provenientes de qualquer sistema ou base de dados disponível ao Tribunal, inclusive de bases decorrentes de novos acordos de cooperação.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

100%

ODS: 16

Implementação de automações para monitoramento de procedimentos e tramitações processuais, com auxílio de inteligência artificial.

Aguardando Autorização

O projeto busca automatizar o monitoramento de procedimentos e tramitações processuais, com uso de inteligência artificial para gerar relatórios precisos e em tempo real. Visa aprimorar o acompanhamento das execuções, garantir transparência e aumentar a eficácia na restituição dos valores apenados.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — 06/01/2026 | Planejamento | Execução | Encerramento — 29/06/2026

Setor: Diretoria de Serviços Processuais

0%

ODS: 16

Integração do Microsoft 365 aos sistemas internos

Aguardando Autorização

Implantação da integração da plataforma Microsoft 365 aos sistemas institucionais, permitindo edição colaborativa de documentos, autenticação integrada, armazenamento estruturado e padronização de fluxos documentais.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — 04/01/2026 | **Planejamento** | Execução | Encerramento — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

0%

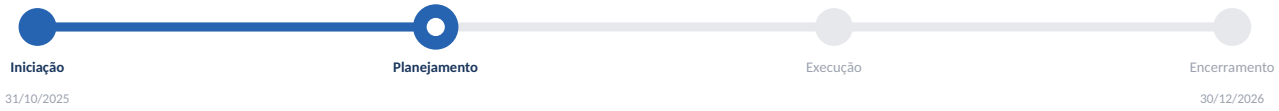
ODS: 16

Projeto de proteção e governança de dados com IA e sistemas institucionais

Em Avaliação

Este projeto tem como objetivo aprimorar o uso da inteligência artificial e dos demais sistemas institucionais do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul (TCE-MS), com foco no fortalecimento da proteção de dados e da segurança da informação.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/10/2025 — 30/12/2026

Setor: Secretaria de Proteção de Dados

0%

ODS: 16

DGP TEC – People Analytics

Aguardando Autorização

Gestão de pessoas com foco em dados e inovação, por meio da construção de indicadores e da geração de informações que contribuam para uma atuação mais estratégica da área no TCE-MS. Painel institucional das ações da DGP – dashboard visual – Power BI integrado aos sistemas | Mapeamento e cruzamento de dados utilizando tecnologia e ferramentas de IA | Unificação de sistemas e integração | Participação na escolha das tecnologias adotadas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

20%

ODS: 16

Projeto IA ética TCE-MS

Concluído

O Projeto IA Ética TCE-MS assegura que o uso da Inteligência Artificial no Tribunal ocorra de forma controlada, ética e segura. Estrutura governança, políticas e fluxos de conformidade, implanta o ecossistema “AuditorIA” como ambiente homologado e promove a capacitação de servidores para uso responsável da tecnologia.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

30/10/2025 — 29/10/2026

Setor: Coordenadoria de Gestão de Dados, Informação e Inteligência Artificial

100%

ODS: 16

Automação da lista de contas julgadas irregulares, de acordo com critérios definidos em atos normativos do TCE-MS

Concluído

Definir e aplicar formas de acompanhar o cumprimento das execuções emanadas pelo Tribunal e automatizar a lista de contas julgadas irregulares, com geração de relatórios atualizados de acordo com os critérios definidos em atos normativos do TCE-MS.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

06/01/2026 — 29/06/2026

Setor: Diretoria de Serviços Processuais

100%

ODS: 16

Proposta de projeto de inteligência artificial para a presidência do TCE (getão de passagens aéres e IA de prateleira)

Em Execução

Aprimorar a eficiência, precisão e transparência dos processos administrativos na Presidência do Tribunal de Contas (TCE) por meio da implementação de soluções de Inteligência Artificial (IA). O projeto inclui a adoção de IA de prateleira para tarefas gerais e o desenvolvimento de uma IA específica para a gestão de passagens aéreas e diárias

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



09/02/2026 — 29/01/2027

Setor: Presidência

0%

ODS: 16

Autuador: novo motor de seleção das remessas

Em Execução

Implementar a aplicação de regras do autuador, a fim de que sejam diminuídas as falhas na identificação do tema e do objeto das remessas. Para isso será necessária a atualização das regras do autuador.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.



31/03/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

40%

ODS: 16

DTI-Lab/Laboratório de inovação

Em Execução

Busca posicionar o TCE-MS na vanguarda do controle externo, aplicando IA para automatizar tarefas, detectar anomalias e gerar análises preditivas. O projeto inclui desenvolvimento de protótipos funcionais, capacitação de servidores, cooperação com a UFMS e estruturação de um polo de pesquisa em IA para o setor público.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação 31/03/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 17/12/2029

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

17%

ODS: 9

Big Data

Em Execução

Consolidar o TCE-MS como organização orientada por dados, estruturando governança e infraestrutura analítica centralizada. Com foco em qualidade e integração de dados, análise avançada, IA e dashboards estratégicos, busca transformar informações em inteligência para otimizar o controle externo e a gestão.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Iniciação 31/05/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 17/12/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

67%

ODS: 16

QUATI

Em Avaliação

Questionário Unificado de Auditoria, Transparência e Inspeção

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação 30/06/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 29/11/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

0%

ODS: 16

Controle externo orientado por dados

Em Execução

O projeto visa transformar o controle externo do TCE-MS por meio da análise massiva de dados. Busca ampliar a abrangência das fiscalizações, otimizar a alocação de recursos com modelos de risco e fortalecer o controle preventivo com monitoramento contínuo, promovendo auditorias mais estratégicas e efetivas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a capacidade tecnológica e fortalecer a governança de dados, promovendo automação de processos, utilizando um conjunto de tecnologias, processos e ferramentas que transformam dados em informações para apoiar a tomada de decisões e fornecendo suporte eficiente às áreas finalísticas.

Contribui para 3 objetivos estratégicos

Iniciação 31/01/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

33%

ODS: 16

PROCESSOS INTERNOS

2.1 — Garantir Padronização e Qualidade dos Produtos e Serviços

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Risco: Despadronização dos produtos e serviços; não aplicação do controle de qualidade.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

2.1.1 — Taxa de Conclusão das Fiscalizações

Proporção de fiscalizações concluídas em relação ao total em andamento no período (proxy de efetividade/conformidade)

37,5 % 12,5%

RESULTADO

2.1.2 — Índice de Celeridade Processual

Ritmo de julgamento de processos em relação ao estoque acumulado (proxy de tempo de tramitação)

11,89 % 19,5%

DRIVER

Marcos de Implantação

M3 — Implantar sistema integrado de gestão de fiscalizações e padronização — Em Andamento

Prazo: dez/2026 · Responsável: DTI (José)
Projetos: Desenvolvimento do sistema integrado de fiscalização, Sistema informatizado de fiscalização in loco

M4 — Implantar MQB (quantificação de benefícios do controle externo) — Em Andamento

Prazo: dez/2026 · Responsável: DIEX (Lidiane)
Projetos: Quantificação de benefícios gerados pela atuação do TCE-MS

M5 — Mapear e padronizar processos críticos (POPs e checklists) e extrair datas de tramitação — Planejado

Prazo: 2027 · Responsável: DIEX (Valéria)

M6 — Implantar sistema de gestão da qualidade (piloto) — Planejado

Prazo: dez/2027 · Responsável: DIEX

Projetos Vinculados (13)

Programa de melhoria interna e padronização da DFCONTRATAÇÕES – 2026

Concluído

Padronização de rotinas, revisão de fluxos, integração interna, organização documental e melhoria administrativa.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



31/12/2025 — 29/11/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Contratações Públicas

100%

ODS: 16

Assistente inteligente de elaboração de minutas

Aguardando Autorização

Este projeto consiste na implementação do Assistente Inteligente de Elaboração de Minutas para o MPC-MS, que automatiza a redação inicial de pareceres com base no processo em exame. A ferramenta realiza a análise cronológica dos autos, mapeando o fluxo dialético entre as peças e promove a estruturação automatizada de ementas e sínteses. O sistema ainda permite a personalização técnica por gabinete, sugerindo redações de mérito alinhadas ao histórico de cada autor.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



15/03/2026 — 15/11/2026

Setor: Ministério Público de Contas

0%

ODS: 16

Manual de redação e técnica legislativa do TCE-MS

Em Execução

Publicação de resolução e elaboração de manual ilustrado para padronizar a técnica legislativa no âmbito do TCE-MS, promovendo clareza, uniformidade, acessibilidade e correta aplicação das normas institucionais. O material servirá como referência oficial para membros, servidores e equipes de apoio.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



31/08/2025 — 29/06/2026

Setor: Departamento de Normas

50%

ODS: 16

Automação de relatório e voto de contas de governo e decisões singulares

Aguardando Autorização

Padronizar e automatizar a elaboração de relatórios e votos de Contas de Governo e Decisões Singulares, com uso de banco de entendimentos, automação de dados e inteligência artificial, garantindo agilidade, padronização e observância dos prazos regimentais.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



31/01/2026 — 30/12/2026

Setor: Gab. do Cons. Subs. Célio Lima de Oliveira

80%

ODS: 16

Projeto de padronização de decisões e automação de ementas

Aguardando Autorização

Instituir modelo padronizado para decisões e ementas, garantindo uniformidade, clareza e qualidade, e automatizar a elaboração de ementas com inteligência artificial e revisão humana.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



31/01/2026 — 30/12/2026

Setor: Gab. do Cons. Subs. Célio Lima de Oliveira

75%

ODS: 16

Desenvolvimento do sistema integrado de fiscalização

Em Execução

O projeto visa desenvolver um sistema integrado de fiscalização para o TCE-MS, centralizando informações, padronizando procedimentos e aprimorando o acompanhamento das ações de controle externo. A iniciativa busca maior eficiência, transparência e agilidade na gestão das fiscalizações conduzidas pela CACEX.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.



05/06/2025 — 30/07/2027

Setor: Coordenadoria de Apoio ao Controle Externo

0%

ODS: 16

Sistema de gestão do conhecimento e repositório inteligente de pareceres

Aguardando Autorização

Implantação de repositório centralizado para os pareceres das 7 procuradorias, com IA para busca semântica e análise do conteúdo dos pareceres. O sistema processará o acervo para analisar os argumentos, apresentando o posicionamento de cada procuradoria e a visão institucional do MPC-MS. A integração com a jurisprudência do TCE-MS subsidiará a atuação dos procuradores, oferecendo um panorama jurídico integrado que contribuirá para a formação de seu convencimento.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Iniciação 15/03/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 15/11/2026

Setor: Ministério Público de Contas

0%

ODS: 16

Sistema informatizado de fiscalização in loco

Em Execução

O projeto consiste no desenvolvimento de um sistema informatizado para apoiar as fiscalizações in loco, permitindo roteirização das visitas, coleta digital de informações, registro de achados com imagens e vídeos, seleção de evidências e geração automatizada de relatórios de auditoria. A iniciativa visa aumentar a precisão, agilidade e padronização dos processos fiscalizatórios.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Iniciação 06/06/2023 — **Planejamento** — **Execução** — Encerramento 29/12/2030

Setor: Divisão de Fiscalização de Educação

0%

ODS: 9

Aprimoramento da fundamentação das decisões e clareza dos julgamentos do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto busca aprimorar a fundamentação das decisões do TCE-MS, detalhando irregularidades e respectivos fundamentos legais. A iniciativa visa garantir clareza, transparência e uniformidade nas deliberações, fortalecendo a segurança jurídica, a credibilidade institucional e a qualidade do processo decisório.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Iniciação — 31/12/2025 | Planejamento | Execução | Encerramento — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Recursos e Revisões

0%

ODS: 16

QUATI

Em Avaliação

Questionário Unificado de Auditoria, Transparência e Inspeção

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação — 30/06/2026 | Planejamento | Execução | Encerramento — 29/11/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

0%

ODS: 16

Controle externo orientado por dados

Em Execução

O projeto visa transformar o controle externo do TCE-MS por meio da análise massiva de dados. Busca ampliar a abrangência das fiscalizações, otimizar a alocação de recursos com modelos de risco e fortalecer o controle preventivo com monitoramento contínuo, promovendo auditorias mais estratégicas e efetivas.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Contribui para 3 objetivos estratégicos

Iniciação — 31/01/2026
Planejamento
Execução
Encerramento — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

33%

ODS: 16

Plataforma nacional de saúde (MedSUS)

Em Avaliação

A criação da plataforma foi prevista no julgamento do Tema 1234, do STF. A criação da plataforma atende à necessidade de identificar o responsável pelo custeio e fornecimento de medicamentos, baseando-se em responsabilidades definidas em autocomposição entre os entes federativos. O sistema foi projetado para ser um indutor de comportamentos, reduzindo a judicialização ao exigir que toda prescrição fora das políticas públicas seja fundamentada tecnicamente desde o início.

Estratégia de Atuação:
Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação — 13/05/2026
Planejamento
Execução
Encerramento — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Saúde

0%

ODS: 16 3

Auditoria de implementação dos planos de logística sustentável – 2026

Em Avaliação

Realização de auditoria para avaliar a elaboração e a implementação dos Planos de Logística Sustentável pelos jurisdicionados, abrangendo governança, definição de objetivos e metas, indicadores, monitoramento de resultados e integração do PLS com o planejamento das contratações públicas.

Estratégia de Atuação:

Desenvolver e implantar sistema de gestão da qualidade com padronização de indicadores de desempenho, assegurando uniformidade e rastreabilidade dos resultados.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



13/01/2026 — 29/09/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Contratações Públicas

67%

ODS: 13 12

ORÇAMENTO E FINANÇAS

3.1 — Aprimorar Governança Interna e Gestão de Pessoas

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.

Risco: Processos gerenciais descentralizados; resistência a mudanças; baixa motivação.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

3.1.1 — Índice de Engajamento Organizacional (Pesquisa de Clima)

Percepção dos servidores sobre liderança, equipe, práticas de gestão de pessoas e senso de pertencimento — Pesquisa de Clima e Cultura 2026

79,4 %

RESULTADO

3.1.2 — Iniciativas de Modernização Entregues

Entregas de melhorias/inovação de gestão e de projetos de TI concluídos no período

28 Nº de iniciativas 64,7%

DRIVER

Marcos de Implantação

M8 — Implantar pesquisa de clima organizacional e programa de liderança e engajamento
Em Andamento
Prazo: 2027 · Responsável: DGP

M9 — Realizar 10 sessões de disseminação de boas práticas
Planejado
Prazo: dez/2027 · Responsável: DGP; Escoex
Projetos: Programa multiplicadores, Proteção de dados e integridade pública nos jurisdicionados

Projetos Vinculados (18)

Integração dos novos servidores

Em Execução

Processo estruturado de boas-vindas e acolhimento dos novos servidores. Um programa com materiais diversos (áudio, vídeo, PDF) com mensagem do presidente e conselheiros, apresentação de estrutura do TCE, áreas, governança, atividade, função, organograma, cultura e valores, informações básicas de comunicação interna, relacionamento com o DGP e ponto focal para dúvidas.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas — **50%**

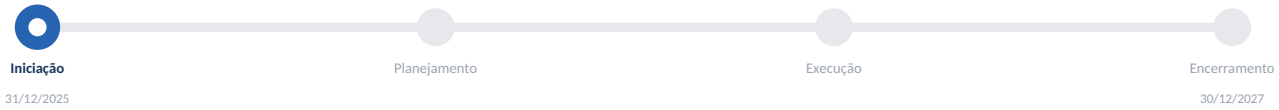
ODS: 8

Gestão dos riscos psicossociais

Aguardando Autorização

Antecipação de demanda instituída para o setor privado com a alteração da NR1, com o objetivo de mapear os riscos existentes no ambiente de trabalho e, posteriormente, atuar sobre eles de forma mais assertiva e direcionada.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas — **0%**

ODS: 3

Programa Mulheres Além da Conta

Em Execução

O projeto visa promover a empregabilidade de mulheres em situação de violência doméstica por meio da inclusão de cotas em editais de serviços contínuos do TCE-MS, celebração de cooperação técnica com a rede de proteção e realização de ações de sensibilização, contribuindo para a autonomia econômica e a inclusão social.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



22/06/2025 — 30/12/2027

Setor: Gab. da Cons. Subs. Patrícia Sarmento Santos

67%

ODS: 5

Fluxos e processos

Em Execução

Construção e revisão dos fluxos e procedimentos do setor. Análise crítica com foco na otimização dos processos, eliminação ou substituição de etapas que burocratizem ou gerem retrabalho. Produção de material de consulta que facilite o treinamento de novos servidores e mitiguem erros.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



05/12/2025 — 30/05/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

50%

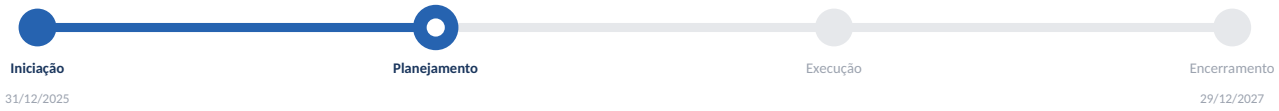
ODS: 16

Transparência e acesso à ficha funcional

Em Execução

Dar ao servidor acesso às suas informações, aumentando a transparência da relação e promovendo a segurança

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 29/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

0%

ODS: 16

Programa de desenvolvimento habitacional e parcerias para servidores do TCE-MS

Em Execução

O projeto visa acompanhar convênios, desenvolver programa habitacional para servidores do TCE-MS, estabelecer parcerias com instituições financeiras para condições especiais de crédito e serviços, além de realizar pesquisa qualitativa e quantitativa para identificar demandas habitacionais e financeiras dos servidores, promovendo bem-estar e facilitação de acesso à moradia.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



06/01/2027 — 19/12/2028

Setor: Secretaria de Desenvolvimento de Parcerias e Programas

50%

ODS: 11

Reformulação da produtividade

Em Execução

Após a implementação do sistema e-Sfinge, a sistemática do programa precisa ser adequada, a fim de manter os profissionais nas divisões de fiscalização e incentivá-los, além de perpetuar a satisfação dos profissionais envolvidos no programa. Para isso, faz-se necessária a atualização das normas que incorporem as melhorias desenvolvidas durante a vigência do programa.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



05/12/2025 — 28/01/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas — **67%**

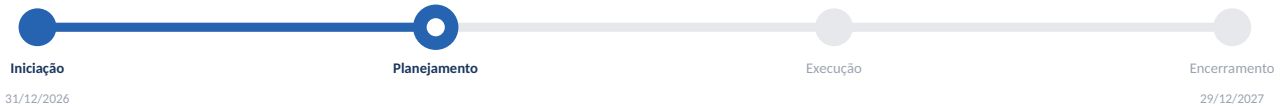
ODS: 8

Programa de conscientização e acolhimento de vítimas de assedio no ambiente de trabalho

Aguardando Autorização

Na Coordenadoria de Qualidade de Vida – Psicologia, ações específicas e estruturadas de canal de denúncia, acolhimento das vítimas, conscientização, promoção de segurança emocional, capacitações das equipes sobre o tema.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2026 — 29/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas — **0%**

ODS: 5

Cultura do feedback

Em Execução

Utilização do feedback como ferramenta de desenvolvimento, motivação e direcionamento de carreira, por meio de processos estruturados, com cronograma, rotina e acompanhamento dos próximos passos (PDI).

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

50%

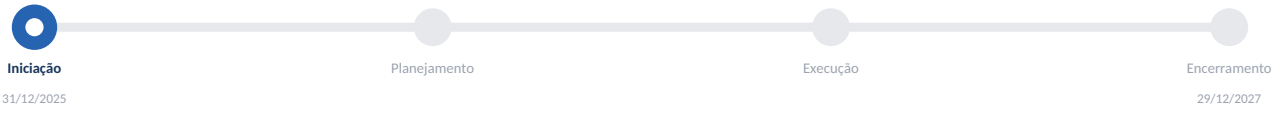
ODS: 8

Acessibilidade

Aguardando Autorização

Promover a acessibilidade e o bem-estar dos servidores no ambiente de trabalho, mediante o mapeamento das áreas e a identificação dos ajustes necessários na estrutura física (ampliação da porta, rampa de acesso, altura das mesas, ar-condicionado no refeitório...)

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 29/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

0%

ODS: 10

Ritos de rotina e gestão – DGP

Em Execução

Treinamento, acompanhamento e implantação de ferramentas de gestão para equipes de coordenadores da DGP

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



06/12/2025 — 29/12/2026

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

67%

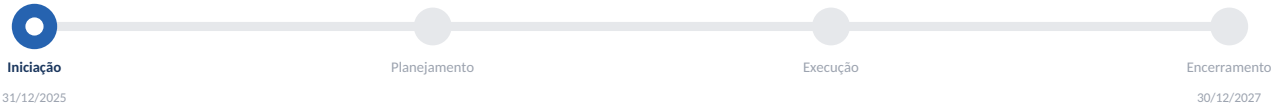
ODS: 16

Programa multiplicadores

Aguardando Autorização

Programa estruturado de disseminação de conhecimento e boas práticas. Oferta de estímulo ao compartilhamento de conteúdos relevantes. (1) Servidor preenche ficha descrevendo a iniciativa (2) Mediante aprovação do líder de setor e da DGP, (3) encaminhamento Escoex e Comunicação (4) Produção de vídeo curto dentro dos padrões pré-definidos do programa (5) Escoex insere em uma Biblioteca digital de pílulas práticas.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

0%

ODS: 16 4

Adoção de ferramentas de análise comportamental

Em Execução

Utilização de ferramentas comportamentais testadas, consolidadas e reconhecidas no mercado, com alto índice de assertividade e baixo custo, para o mapeamento de perfis e a alocação estratégica de pessoal. Em um primeiro momento, as ferramentas serão utilizadas especificamente para a liderança, como parte do projeto de desenvolvimento de líderes.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

50%

ODS: 8

Liderar – projeto de desenvolvimento de líderes

Em Execução

Projeto de capacitação da liderança do TCE-MS, com encontros presenciais e on-line. Desenhado para atender às particularidades desta casa e público, para ter aderência ao dia a dia e aos desafios dos líderes.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 31/12/2026

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

75%

ODS: 8

Blitz da saúde

Em Execução

Atuação proativa, monitoramento por meio de dados, tratamento e intervenção em caso de identificação de riscos, com utilização de ficha digital e painel integrado de gestão.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

80%

ODS: 8

Contrato de modernização MPS Informática – Holos – DGP

Concluído

Acesso remoto ao sistema, com melhoria dos cadastros, movimentos e fluxos de pedidos realizados pelos servidores. Aprimoramento da base de dados para lançamentos com contagem de tempo fidedigna e associada à legislação previdenciária. eSocial – envio de informações detalhadas relativas aos pagamentos realizados pelas fontes pagadoras TCE e FUNTC.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



05/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Diretoria de Gestão de Pessoas

100%

ODS: 16

Proteção de dados e integridade pública nos jurisdicionados

Em Execução

A iniciativa promove o aprimoramento das práticas de tratamento de dados pessoais na Administração Pública Municipal, fortalecendo a classificação correta das informações, a transparência no uso de dados, a ética na gestão de informações e a conformidade com a legislação. Inclui apoio técnico, sensibilização e alinhamento às boas práticas de governança e integridade pública.

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



17/07/2025 — 30/11/2029

Setor: Secretaria de Proteção de Dados

67%

ODS: 16

Plano de ação – atualização do ropa (LGPD)

Em Execução

A atualização mantém o TCE-MS devidamente alinhado às diretrizes da LGPD e abrange todas as unidades organizacionais. (Todo o gerenciamento e a atualização serão feitos pela SEPROD).

Estratégia de Atuação:
Consolidar políticas de governança e valorização de pessoas, com foco em liderança, engajamento e inovação, reduzindo resistências e fortalecendo a cultura organizacional.



06/04/2026 — 13/10/2026

Setor: Secretaria de Proteção de Dados

43%

ODS: 16

VALOR PARA A SOCIEDADE

4.1 — Intensificar Comunicação Institucional e Relacionamento Externo

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Risco: Baixo reconhecimento pela sociedade; falha na estratégia de comunicação interna e externa.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

4.1.1 — Índice de Satisfação da Sociedade (Ouvidoria)

Percepção dos cidadãos atendidos pela Ouvidoria sobre o atendimento recebido

99 %

10,0%

RESULTADO

4.1.2 — Alcance da Comunicação Institucional Externa

Volume de conteúdo institucional positivo levado à sociedade

906 Nº de publicações/produções

36,2%

DRIVER

Marcos de Implantação

M10 — Fortalecer canal de comunicação interna (PAI e notificações)
Prazo: 2026 · Responsável: Dcom (Alexandra)

Em Andamento

Projetos Vinculados (19)

Acompanhar e quantificar as mídias sociais do TCE-MS

Em Execução

Acompanhar e quantificar as publicações referentes ao TCE-MS nas mídias sociais.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Iniciação — 31/12/2025 · Planejamento · Execução · Encerramento — 30/12/2026

Setor: Secretaria de Comunicação

60%

ODS: 16

1° Seminário Construindo a Sustentabilidade na Gestão Pública

Concluído

O 1° Seminário Construindo a Sustentabilidade na Gestão Pública foi realizado no dia 29/05, das 8h às 11h, no Plenário do TCE-MS, destinado a prefeitos(as), presidentes de câmaras municipais e servidores do TCE-MS, com o objetivo de promover a conscientização, o debate e a capacitação de gestores e servidores públicos para a integração de práticas sustentáveis às rotinas administrativas, aos processos de compras e à formulação de políticas públicas, bem como para a modernização da administração pública alinhada aos ODS.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

11/12/2025 — 28/05/2026

Setor: Diretoria Extraordinária de Gestão Sustentável

100%

ODS: 12

I encontro técnico do comitê de monitoramento e avaliação do PMPI

Concluído

O evento ocorrerá no dia 15 de maio de 2026, das 8h às 12h, no Plenário Cons. Celina Jallad, na sede do Tribunal de Contas de Mato Grosso do Sul/TCE-MS,

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

22/04/2026 — 14/05/2026

Setor: Primeira Infância

100%

ODS: 4

Projeto de centralização e modernização da comunicação com jurisdicionados

Em Execução

Implantação de uma plataforma integrada de mensageria para centralizar e padronizar a comunicação institucional com os jurisdicionados. O projeto visa estruturar fluxos formais de comunicação, automatizar notificações, reduzir o tempo médio de resposta e garantir rastreabilidade das interações.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



25/03/2025 — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

57%

ODS: 16

Levantamento e diagnóstico dos conselhos municipais de políticas públicas de MS

Em Execução

Realizar levantamento sobre a existência e o funcionamento dos Conselhos Municipais de Saúde, FUNDEB, Educação, Alimentação Escolar e Assistência Social nos 79 municípios. O projeto resultará em diagnóstico consolidado e relatório técnico para subsidiar a atuação dos conselheiros e fortalecer a participação cidadã nas políticas públicas locais.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Contribui para 3 objetivos estratégicos



31/03/2026 — 28/10/2026

Setor: Ouvidoria

75%

ODS: 16

Guia de boas práticas para atendimento às pessoas com deficiência

Em Execução

Elaboração de uma cartilha de orientação destinada aos membros, servidores e colaboradores do TCE-MS, com diretrizes sobre atendimento adequado às pessoas com deficiência. O material abordará legislação, conceitos, tipos de deficiência, terminologias e boas práticas, promovendo atendimento inclusivo e alinhado às normas vigentes.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



02/08/2026 — 29/09/2026

Setor: Ouvidoria

100%

ODS: 10

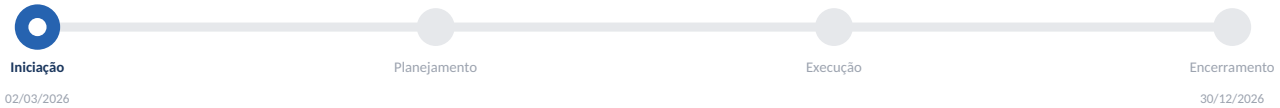
Comitê NatJus

Em Avaliação

O Núcleo de Apoio Técnico do Poder Judiciário – NATJUS se destina a subsidiar os magistrados com informações técnicas. O objetivo é proporcionar aos Tribunais de Justiça dos Estados e aos Tribunais Regionais Federais subsídios técnicos para a tomada de decisão com base em evidência científica nas ações relacionadas com a saúde, pública e suplementar, visando, assim, aprimorar o conhecimento técnico dos magistrados para solução das demandas.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



02/03/2026 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Saúde

0%

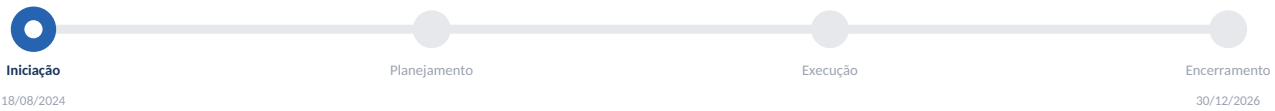
ODS: 16 3

Rede integrar

Em Avaliação

Cooperação técnica entre IRB, ATRICON, TCU e Tribunais de Contas aderentes para fiscalização e aperfeiçoamento do ciclo de implementação de políticas públicas descentralizadas no Brasil.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



18/08/2024 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Saúde

0%

ODS: 17

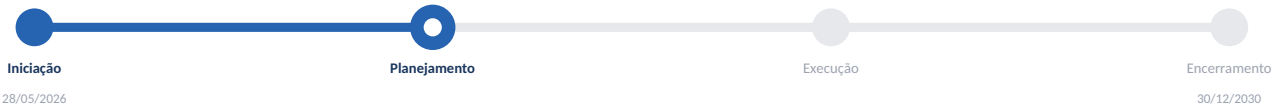
Pacto pela sustentabilidade e pela resiliência climática dos municípios de mato grosso do sul

Em Execução

O Pacto é uma aliança cooperativa entre TCE-MS, Governo de MS, MPMS, AGEMS, ASSOMASUL e UCVMS. Ele visa conjugar esforços institucionais para fortalecer a sustentabilidade e a resiliência climática nos municípios de Mato Grosso do Sul. O acordo busca integrar a gestão de riscos ao planejamento governamental, superando a gestão reativa de desastres por meio de uma cultura de prevenção e alinhamento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



28/05/2026 — 30/12/2030

Setor: Diretoria Extraordinária de Gestão Sustentável

0%

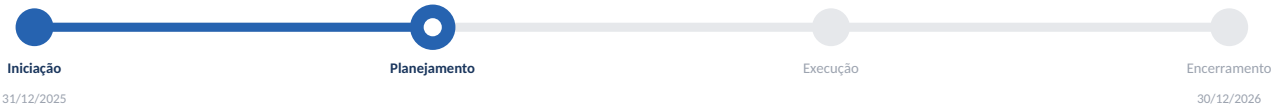
ODS: 17 13

Monitoramento e análise qualitativa e quantitativa dos acessos aos sites e portais do TCE-MS

Em Execução

O projeto visa monitorar e analisar quantitativa e qualitativamente os acessos aos sites e portais do TCE-MS, com o objetivo de compreender o comportamento dos usuários e aprimorar a comunicação digital da instituição.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Secretaria de Comunicação — 0%

ODS: 16

Mensuração e mapeamento das interações digitais entre TCE-MS e a sociedade

Em Execução

Em alinhamento com o Plano Anual de Comunicação do TCE-MS, o projeto visa mapear e mensurar as interações digitais entre o Tribunal e a sociedade, para aprimorar a transparência, fortalecer o diálogo e otimizar as estratégias comunicacionais institucionais.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Secretaria de Comunicação — 60%

Mapeamento dos serviços do site do TCE-MS

Em Execução

Mapear o site do TCE-MS para identificar e organizar os serviços oferecidos à comunidade, assegurando informações atualizadas, objetivas e de fácil acesso. O mapeamento permitirá verificar quais serviços estão atualizados, quais devem ser mantidos e quais podem ser descontinuados.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Secretaria de Comunicação

0%

ODS: 16

Modernização e reestruturação do portal do jurisdicionado do TCE-MS

Concluído

O projeto visa modernizar o Portal do Jurisdicionado do TCE-MS, aprimorando conteúdo, design e navegabilidade. Busca oferecer acesso fácil, intuitivo e transparente às informações, incluindo novas funcionalidades como a “Sala do Prefeito” e adequações à LGPD, fortalecendo a comunicação e a eficiência do controle externo.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

27/03/2025 — 27/11/2026

Setor: Coordenadoria de Planejamento do Controle Externo

100%

ODS: 16

Programa de formação continuada em proteção de dados

Em Avaliação

O Programa de Formação Continuada em Proteção de Dados constitui um desdobramento do Projeto Proteção de Dados e Integridade Pública e será executado no âmbito da Escola Superior de Controle Externo (Escoex), em caráter cooperativo, com a participação de instituições parceiras, quais sejam: o Tribunal de Justiça, o Ministério Público e a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso do Sul.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Contribui para 3 objetivos estratégicos

Iniciação 13/05/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 29/11/2027

Setor: Secretaria de Proteção de Dados

32%

ODS: 16

Oficina técnica PMPI e o controle interno

Em Avaliação

A Oficina Técnica tem a finalidade de orientar as equipes de controle interno e orçamento dos 79 municípios para a execução de análise do PMPI e do PPA sob a ótica da intersetorialidade

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Iniciação 04/08/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 22/09/2026

Setor: Primeira Infância

0%

ODS: 16

Programa de formação continuada “sustentabilidade na gestão pública”

Aguardando Autorização

O projeto visa capacitar, por meio da EAD, os comitês municipais de desenvolvimento sustentável, e equipes municipais para integrar os ODS à gestão local. Ele orienta a elaboração de diagnósticos situacionais para identificar prioridades e definir linhas de base. Além disso, ensina a alinhar instrumentos de planejamento (como PPA, LDO e LOA) aos ODS e a construir um Plano de Ação Municipal, transformando desafios em ações concretas com metas e prazos definidos.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Iniciação 20/09/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 30/12/2030

Setor: Diretoria Extraordinária de Gestão Sustentável

0%

ODS: 17 16

4º Seminário da Primeira Infância – monitoramento e controle

Em Execução

O 4º Seminário da Primeira Infância está previsto para o dia 22 de outubro de 2026, das 7h às 12h , no Centro de Convenções Rubens Gil de Camillo.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação 20/02/261 — **Planejamento** — **Execução** — Encerramento 21/10/2026

Setor: Primeira Infância

50%

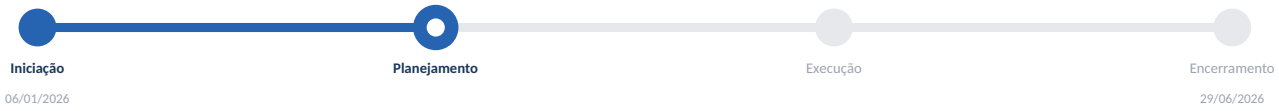
ODS: 3 1 16 4 17 10 11

Projeto “O TCE-MS e a Lei”

Aguardando Autorização

Compilação e organização do conteúdo em um formato de “lei comentada pela jurisprudência do TCE-MS”.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.



06/01/2026 — 29/06/2026

Setor: Coordenadoria de Sistematização das Decisões

0%

ODS: 16

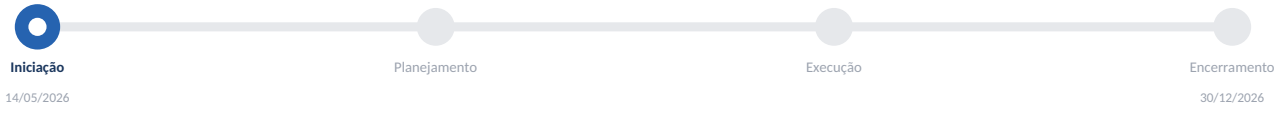
Comitê estadual de combate às arboviroses

Em Avaliação

O Comitê Estadual de Combate às Arboviroses (CECA) tem caráter consultivo e deliberativo, presidido pelo próprio governador do Estado, com o objetivo de apoiar a Secretaria de Estado de Saúde (SES) na definição de políticas públicas para o combate e controle de doenças como dengue, zika e chikungunya.

Estratégia de Atuação:
Fortalecer canais de comunicação interna e externa, com linguagem assertiva, definida para cada público-alvo, de maneira clara e acessível, aproximando a sociedade, melhorando a imagem institucional e alinhando expectativas com a sociedade.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



14/05/2026 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Saúde

0%

ODS: 17 3

VALOR PARA A SOCIEDADE

4.2 — Focar em Atuação Estratégica e Preventiva

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Risco: Pouca atuação estratégica; perda de oportunidades de inovação.

Indicadores de Desempenho (KPIs)

4.2.1 — Valor Fiscalizado pelo Controle Externo

Volume de recursos públicos sob fiscalização do TCE-MS, incluindo multas aplicadas (proxy de valor público)

5.507.240.091,90 R$ 210,7%

RESULTADO

4.2.2 — Índice de Atuação Preventiva (Cautelares)

Participação de medidas cautelares concedidas em relação ao volume de análises em controle prévio do período

5,62 % 58,2%

DRIVER

Marcos de Implantação

M11 — Implantar monitoramento das áreas críticas com uso de dados estratégicos — Planejado

Prazo: 1º sem/2027 · Responsável: DIE (Gean)

Projetos Vinculados (40)

e-Sfinge: reforma tributária

Em Execução

Novo módulo para monitorar os impactos da reforma tributária, por meio das notas fiscais eletrônicas e do acompanhamento da evolução das receitas estaduais.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação (03/05/2026) — Planejamento — Execução — Encerramento (30/12/2026)

Setor: Departamento de Informações Estratégicas — 0%

ODS: 16

Quantificação de benefícios gerados pela atuação do TCE-MS

Em Execução

O projeto em questão visa identificar, mensurar, registrar e divulgar os benefícios gerados pela atuação do Tribunal de Contas de MS em prol da sociedade.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



05/06/2025 — 30/11/2026

Setor: Coordenadoria de Gerenciamento de Controle Externo

83%

ODS: 16

Levantamento sobre a estrutura e funcionamento das ouvidorias municipais de MS

Concluído

Realizar levantamento informativo sobre a existência e funcionamento das Ouvidorias dos Poderes Executivo e Legislativo dos 79 municípios de MS, por meio de questionários enviados por e-mail. O projeto busca mapear a atuação das ouvidorias, fortalecer o contato entre cidadãos e órgãos públicos e consolidar relatório final para conscientização dos gestores.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



31/05/2026 — 30/07/2026

Setor: Ouvidoria

100%

ODS: 16

Batimento Planos Municipais da Primeira Infância (PMPIS) x planos plurianuais (PPAS)

Concluído

Nossa tarefa é cruzar os objetivos, metas e recursos dos PMPIs com os recursos orçamentários projetados pelos PPAs dos Municípios. A iniciativa é inovadora por utilizar recursos de inteligência artificial para avaliação e batimento de todas as metas do PMPI de todos os municípios.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



24/11/2025 — 24/07/2026

Setor: Divisão de Fiscalização Especial

100%

ODS: 16 4

Monitoramento do cumprimento de decisões do TCE-MS

Em Execução

Trata-se do controle sistemático do cumprimento de decisões emitidas pelo Tribunal. Instituição de um fluxo otimizado para um novo modelo de monitoramento – simplificado. Elaborar normativos para estabelecer diretrizes e conteúdo mínimo obrigatório para a elaboração dos comandos de determinações e recomendações. Capacitar servidores de gabinete para o aperfeiçoamento da redação dos comandos de determinações e recomendações expedidas nas decisões do TCE-MS.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



19/01/2026 — 30/11/2027

Setor: Coordenadoria de Gerenciamento de Controle Externo

89%

ODS: 16

Formação continuada em controle interno

Em Execução

O Projeto de Formação Continuada do TCE-MS, via Escoex, capacita servidores de controle interno com foco em governança, riscos, auditoria, ética e tecnologia, promovendo aprendizado prático e colaborativo. Oferece capacitações presenciais e a distância (EaD), ao vivo, visando eficiência e transparência na gestão pública.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



08/02/2026 — 05/12/2026

Setor: Escola Superior de Controle Externo

89%

ODS: 16 17

Execução da auditoria do IGC (índice de governança nas contratações) – 2026 (IMIL – TCU)

Em Execução

Aplicação do Índice de Governança Pública (IGC), até então denominado IMIL/TCU, nos 79 municípios e órgãos estaduais, avaliando governança, riscos, controles internos e conformidade com a Lei 14.133/2021. Inclui planejamento, coleta de evidências e relatórios.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



01/02/2026 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Contratações Públicas

75%

ODS: 16 12 11 8 9

Alice 360

Em Execução

O Alice 360, sucessor do Analisador de Licitações, Contratos e Editais (Alice), utiliza inteligência artificial generativa (GenAI) e prompts para fiscalizar as contratações incluídas no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), inclusive quanto aos preços orçados e praticados pela Administração Pública. Os resultados positivos de indícios serão disponibilizados pelo GuIA.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



30/09/2025 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

83%

ODS: 16

VigIA

Concluído

Sistema responsável pela gestão e aplicação dos prompts destinados às inteligências artificiais generativas, inclusive nas remessas que antecedem o Controle Prévio das contratações públicas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

100%

ODS: 16

e-Sfinge: emendas parlamentares 2026

Em Execução

Implementação de marcadores contábeis e informações para permitir o acompanhamento da execução das emendas dos parlamentares no e-Sfinge, em licitações, contratações diretas e execução orçamentária (empenho, liquidação e pagamento).

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



30/11/2025 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

60%

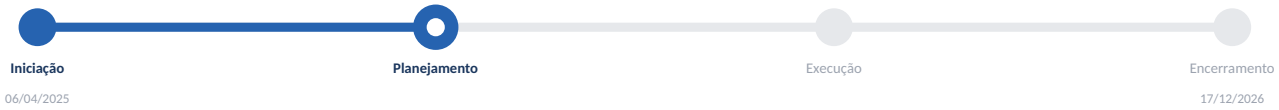
ODS: 16

Implementação do consensualismo e mesas técnicas no controle externo do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto institui a Mesa Técnica como instrumento de solução consensual no TCE-MS, promovendo diálogo técnico entre Tribunal e jurisdicionados. Busca prevenir conflitos, aprimorar a eficiência administrativa e fortalecer a cooperação, em consonância com boas práticas de governança pública e controle externo.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



06/04/2025 — 17/12/2026

Setor: Coordenadoria de Planejamento do Controle Externo

0%

ODS: 16 17

e-Sfinge: informações financeiras

Em Execução

Novo módulo/assunto do e-Sfinge para acompanhamento dos atos de tesouraria, inclusive extratos bancários e conciliações. O planejamento, as definições de requisitos e o acompanhamento do andamento serão compartilhados entre o TCE-MS e o TCE-SC. O responsável pela execução está em aberto.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



01/03/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas — **71%**

ODS: 16

e-Sfinge: atos jurídicos 2027

Em Execução

Implementação das melhorias criadas pelo TCE-SC, juntamente com aquelas identificadas no TCE-MS.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



01/04/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas — **33%**

ODS: 16

Levantamento e diagnóstico dos conselhos municipais de políticas públicas de MS

Em Execução

Realizar levantamento sobre a existência e o funcionamento dos Conselhos Municipais de Saúde, FUNDEB, Educação, Alimentação Escolar e Assistência Social nos 79 municípios. O projeto resultará em diagnóstico consolidado e relatório técnico para subsidiar a atuação dos conselheiros e fortalecer a participação cidadã nas políticas públicas locais.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 3 objetivos estratégicos

Iniciação 31/03/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 28/10/2026

Setor: Ouvidoria

75%

ODS: 16

Aplicação de inteligência artificial no controle externo

Aguardando Autorização

Modernizar e fortalecer os processos de controle externo por meio da aquisição de ativos tecnológicos e da implementação de soluções digitais baseadas em IA

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação 31/01/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 31/01/2026

Setor: Diretoria de Controle Externo

0%

ODS: 16

Programa Integrado pela Garantia dos Direitos da Primeira Infância

Em Execução

O projeto visa contribuir para a efetivação dos direitos das crianças de zero a seis anos por meio de ações integradas entre saúde, educação e assistência social, promovendo proteção integral, acesso a serviços essenciais e condições adequadas para o desenvolvimento pleno e saudável na primeira infância.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação 31/12/2024 — Planejamento — Execução — Encerramento 30/12/2030

Setor: Gab. do Cons. Subs. Célio Lima de Oliveira

50%

ODS: 4

Termo de cooperação mútua do transporte escolar – monitoramento e fiscalização integrada

Em Execução

O projeto visa assegurar a qualidade e a segurança do transporte escolar da rede pública estadual e municipal por meio de monitoramento em tempo real, uniformização de práticas de fiscalização e compartilhamento de informações entre órgãos participantes. Inclui acompanhamento dos veículos, identificação de riscos e apoio à execução de fiscalizações mais assertivas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação 07/01/2024 — Planejamento — Execução — Encerramento 29/12/2030

Setor: Divisão de Fiscalização de Educação

67%

ODS: 4 17

Acompanhamento e orientação sobre os instrumentos de planejamento orçamentário (PPA, LDO e LOA)

Em Execução

O projeto acompanha e orienta a elaboração dos instrumentos de planejamento orçamentário — PPA, LDO e LOA — assegurando conformidade com a Constituição Federal e a transparência na gestão pública. Envolve oficinas técnicas, lives e atendimentos assistidos aos jurisdicionados, conforme OTJ 02/2025.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



07/01/2025 — 19/12/2029

Setor: Coordenadoria de Planejamento do Controle Externo

67%

ODS: 16

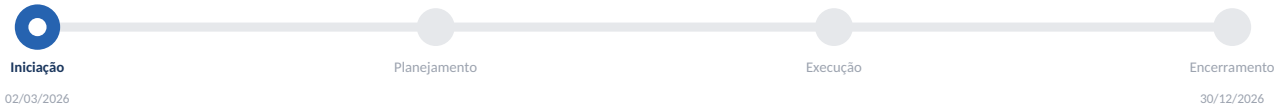
Comitê NatJus

Em Avaliação

O Núcleo de Apoio Técnico do Poder Judiciário – NATJUS se destina a subsidiar os magistrados com informações técnicas. O objetivo é proporcionar aos Tribunais de Justiça dos Estados e aos Tribunais Regionais Federais subsídios técnicos para a tomada de decisão com base em evidência científica nas ações relacionadas com a saúde, pública e suplementar, visando, assim, aprimorar o conhecimento técnico dos magistrados para solução das demandas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



02/03/2026 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Saúde

0%

ODS: 16 3

Manuais e orientação para os controles internos dos Poderes Executivo e Legislativo municipais

Em Execução

O projeto visa fortalecer os controles internos dos Poderes Executivo e Legislativo, promovendo orientação técnica, capacitação e sensibilização dos controladores. Busca consolidar estruturas eficazes de controle, aumentar a transparência e prevenir riscos, fomentando uma gestão pública ética e eficiente.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



02/03/2025 — 19/12/2029

Setor: Coordenadoria de Planejamento do Controle Externo

67%

ODS: 17 10 12

MS por elas: justiça e controle são da nossa conta

Concluído

O projeto busca promover a efetividade da Lei nº 14.899/2024 nos 79 municípios de Mato Grosso do Sul, por meio da realização de diagnóstico, capacitação de agentes públicos, elaboração de resoluções conjuntas, apoio à estruturação de planos municipais e fortalecimento da rede de atendimento à mulher.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



31/12/2024 — 29/12/2030

Setor: Gab. da Cons. Subs. Patrícia Sarmento Santos

100%

ODS: 5

e-Sfinge: fechamento das contas 2025

Concluído

Emissão, pelo e-Sfinge, das demonstrações contábeis das contas de governo e de gestão dos municípios e das análises semiautomatizadas destinadas à Divisão de Fiscalização de Contas Públicas.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



30/09/2025 — 29/06/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

100%

ODS: 16

Painéis analíticos para a fiscalização da educação

Aguardando Autorização

O projeto visa desenvolver painéis analíticos para subsidiar a Divisão de Fiscalização de Educação na análise da efetividade das políticas públicas educacionais, identificação de situações precárias, priorização de investimentos, apoio às auditorias de qualidade e melhoria das instruções e análises processuais.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



30/06/2025 — 29/12/2030

Setor: Divisão de Fiscalização de Educação

0%

ODS: 4

Boas práticas de fiscalização na área de pessoal

Concluído

O projeto aprimora a fiscalização na área de pessoal, abrangendo admissões, concursos públicos, pensões e benefícios previdenciários. Ao adotar boas práticas de controle externo, busca garantir a legalidade dos atos de pessoal, a isonomia e a transparência nos certames públicos e a legitimidade das concessões e pagamentos, fortalecendo a governança e contribuindo para a correta e eficiente aplicação dos recursos públicos.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Atos de Pessoal

100%

ODS: 16

Projeto sobre custos – eficiência no gasto público

Aguardando Autorização

Avaliar a eficiência do gasto público a partir de centros de custos vinculados a programas/ações selecionados no Planejamento Orçamentário do e-Sfinge. Os custos serão modelados pelo método de custeio direto, com dados da execução orçamentária na liquidação da despesa. Após validação da base, a IA organizará e cruzará informações municipais, gerando subsídios gerenciais e técnicos para avaliação e planejamento.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



07/09/2025 — 30/12/2026

Setor: Gab. do Cons. Subs. Célio Lima de Oliveira

86%

ODS: 16

e-Sfinge: execução orçamentária 2027

Em Execução

Atualizar o módulo de Execução Orçamentária para a versão mais recente.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



30/06/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

33%

ODS: 16

e-Sfinge: transferências

Concluído

Recebimento das informações relacionadas as transferências governamentais, inclusive por meio de emendas parlamentares.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



30/06/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

100%

ODS: 16

Pacto pela sustentabilidade e pela resiliência climática dos municípios de mato grosso do sul

Em Execução

O Pacto é uma aliança cooperativa entre TCE-MS, Governo de MS, MPMS, AGEMS, ASSOMASUL e UCVMS. Ele visa conjugar esforços institucionais para fortalecer a sustentabilidade e a resiliência climática nos municípios de Mato Grosso do Sul. O acordo busca integrar a gestão de riscos ao planejamento governamental, superando a gestão reativa de desastres por meio de uma cultura de prevenção e alinhamento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação (28/05/2026) — Planejamento — Execução — Encerramento (30/12/2030)

Setor: Diretoria Extraordinária de Gestão Sustentável

0%

ODS: 17 13

Auditoria de implementação dos planos de logística sustentável (PLS)

Em Execução

Fiscalização única nos 79 municípios.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação (01/02/2026) — Planejamento — Execução — Encerramento (30/12/2026)

Setor: Divisão de Fiscalização de Contratações Públicas

0%

ODS: 12

e-Sfinge: planejamento 2027

Em Execução

Atualização do módulo de Planejamento com as melhorias sugeridas em Mato Grosso do Sul ou implantadas por Santa Catarina.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.



30/06/2026 — 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas — 50%

ODS: 16

Programa de formação continuada em proteção de dados

Em Avaliação

O Programa de Formação Continuada em Proteção de Dados constitui um desdobramento do Projeto Proteção de Dados e Integridade Pública e será executado no âmbito da Escola Superior de Controle Externo (Escoex), em caráter cooperativo, com a participação de instituições parceiras, quais sejam: o Tribunal de Justiça, o Ministério Público e a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso do Sul.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 3 objetivos estratégicos



13/05/2026 — 29/11/2027

Setor: Secretaria de Proteção de Dados — 32%

ODS: 16

DTI-Lab/Laboratório de inovação

Em Execução

Busca posicionar o TCE-MS na vanguarda do controle externo, aplicando IA para automatizar tarefas, detectar anomalias e gerar análises preditivas. O projeto inclui desenvolvimento de protótipos funcionais, capacitação de servidores, cooperação com a UFMS e estruturação de um polo de pesquisa em IA para o setor público.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação 31/03/2026 — Planejamento — Execução — Encerramento 17/12/2029

Setor: Coordenadoria de Projetos de TIC

17%

ODS: 9

4º Seminário da Primeira Infância – monitoramento e controle

Em Execução

O 4º Seminário da Primeira Infância está previsto para o dia 22 de outubro de 2026, das 7h às 12h , no Centro de Convenções Rubens Gil de Camillo.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação 20/02/261 — Planejamento — Execução — Encerramento 21/10/2026

Setor: Primeira Infância

50%

ODS: 3 1 16 4 17 10 11

e-Sfinge: admissão de pessoal

Em Execução

Receber e processar automaticamente as informações dos atos de admissão de pessoal.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação 01/06/2025 — Planejamento — Execução — Encerramento 30/12/2026

Setor: Departamento de Informações Estratégicas

40%

ODS: 16

Criação de base nacional integrada de remunerações, aposentadorias, pensões e benefícios

Em Avaliação

O projeto tem por objetivo desenvolver um processo de trabalho colaborativo entre os Tribunais de Contas para criar uma base nacional unificada com dados de remunerações, aposentadorias, pensões e benefícios de todas as unidades da Federação, conforme o art. 12 da EC 103/2019. A iniciativa visa padronizar e integrar as informações, promovendo maior transparência e eficiência na gestão pública.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação 31/12/2024 — Planejamento — Execução — Encerramento 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Atos de Pessoal

8%

ODS: 17

Comitê estadual de combate às arboviroses

Em Avaliação

O Comitê Estadual de Combate às Arboviroses (CECA) tem caráter consultivo e deliberativo, presidido pelo próprio governador do Estado, com o objetivo de apoiar a Secretaria de Estado de Saúde (SES) na definição de políticas públicas para o combate e controle de doenças como dengue, zika e chikungunya.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação (14/05/2026) — Planejamento — Execução — Encerramento (30/12/2026)

Setor: Divisão de Fiscalização de Saúde — 0%

ODS: 17, 3

e-Sfinge: atos de concessão

Em Execução

Receber e analisar automaticamente os atos de concessão de aposentadorias, pensões e reformas dos servidores estaduais.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação (30/09/2025) — Planejamento — Execução — Encerramento (30/12/2026)

Setor: Departamento de Informações Estratégicas — 86%

ODS: 16

Projeto de atualização do indicadores de resíduos sólidos – 3ª edição

Aguardando Autorização

O projeto atualiza o panorama da gestão de resíduos sólidos em Mato Grosso do Sul, contemplando avanços e dificuldades municipais. A iniciativa baseia-se em um ciclo de visitas técnicas, compilação de dados e análises para gerar diagnósticos e prognósticos setoriais, subsidiando políticas públicas e o cumprimento da Política Nacional de Resíduos Sólidos.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

28/05/2026 — 30/12/2026

Setor: Diretoria Extraordinária de Gestão Sustentável

0%

ODS: 11 12

Plataforma nacional de saúde (MedSUS)

Em Avaliação

A criação da plataforma foi prevista no julgamento do Tema 1234, do STF. A criação da plataforma atende à necessidade de identificar o responsável pelo custeio e fornecimento de medicamentos, baseando-se em responsabilidades definidas em autocomposição entre os entes federativos. O sistema foi projetado para ser um indutor de comportamentos, reduzindo a judicialização ao exigir que toda prescrição fora das políticas públicas seja fundamentada tecnicamente desde o início.

Estratégia de Atuação:
Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos

Iniciação — Planejamento — Execução — Encerramento

13/05/2026 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Saúde

0%

ODS: 16 3

Auditoria de implementação dos planos de logística sustentável – 2026

Em Avaliação

Realização de auditoria para avaliar a elaboração e a implementação dos Planos de Logística Sustentável pelos jurisdicionados, abrangendo governança, definição de objetivos e metas, indicadores, monitoramento de resultados e integração do PLS com o planejamento das contratações públicas.

Estratégia de Atuação:

Ampliar a atuação concomitante e preventiva, com foco em governança e inovação, garantindo maior efetividade do controle externo e evitando desperdícios.

Contribui para 2 objetivos estratégicos



13/01/2026 — 29/09/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Contratações Públicas

67%

ODS: 13 12

Outros Projetos (14)

Projetos ativos que não possuem vínculo com objetivos estratégicos.

Adequações prediais para acessibilidade interna e externa

Aguardando Autorização

O projeto tem como objetivo promover adequações nas instalações internas e externas do TCE-MS para atender às normas de acessibilidade. As intervenções garantem inclusão, segurança e conforto a servidores e visitantes, reforçando o compromisso institucional com a acessibilidade e a conformidade legal.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio

60%

ODS: 10 11

Ampliação da usina fotovoltaica do TCE-MS para redução de custos com energia elétrica

Aguardando Autorização

O projeto tem como objetivo ampliar a usina fotovoltaica do TCE-MS, aumentando a capacidade de geração de energia limpa e sustentável. A iniciativa contribui para a redução das despesas com energia elétrica, promove eficiência energética e reforça o compromisso institucional com a sustentabilidade ambiental.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio

50%

ODS: 7 12

Construção de poço artesiano com estrutura de armazenamento e rede de distribuição

Aguardando Autorização

Redução de custos com água e melhor atendimento às questões de sustentabilidade.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio — 50%

ODS: 6

Readequação do sistema de incêndio do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto visa atualizar e modernizar o sistema de combate a incêndio do TCE-MS, garantindo conformidade com as normas de segurança e prevenção. Inclui elaboração de projeto técnico e execução completa das melhorias, assegurando maior proteção ao patrimônio e à integridade de servidores e visitantes.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio — 50%

ODS: 11 9

Construção de abrigo para acomodar os resíduos gerados pelo TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto tem como objetivo construir um abrigo adequado para o armazenamento e manejo dos resíduos gerados pelo TCE-MS, atendendo às normas ambientais e sanitárias. A iniciativa contribui para a organização do descarte, a sustentabilidade institucional e a melhoria das condições de higiene no local.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio — 50%

ODS: 12

Construção de acesso para pedestres ao TCE-MS pela avenida des. leão neto do carmo (TVE)

Aguardando Autorização

O projeto prevê a construção de um acesso para pedestres à Avenida Des. Leão Neto do Carmo, ao lado da TVE, facilitando o deslocamento de servidores e visitantes que utilizam transporte coletivo. A iniciativa melhora a mobilidade, segurança e integração do TCE-MS com o entorno urbano.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio

50%

ODS: 11

Instalação de filtros de água

Concluído

Atualmente, o consumo de água mineral nas instalações do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul (TCE-MS) é de aproximadamente 120 galões mensais. Além do custo de aquisição do produto, a logística de manutenção dos galões envolve transporte, substituição e limpeza diária dos recipientes, demandando a atuação de um funcionário dedicado a essa tarefa.



15/01/2026 — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio

100%

ODS: 6

Construção de bicicletário e vestiário para os servidores do TCE-MS

Concluído

O projeto prevê a construção de um bicicletário com vestiário e duchas para os servidores do TCE-MS, incentivando o uso da bicicleta como meio de transporte sustentável. A iniciativa promove saúde, bem-estar e mobilidade urbana, além de contribuir para a redução da pegada ambiental institucional.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio

100%

ODS: 11

Atualização do sistema de monitoramento e segurança

Concluído

O projeto visa modernizar o sistema de monitoramento e segurança do TCE-MS, abrangendo a elaboração de projeto, aquisição de equipamentos e instalação completa. A iniciativa busca aprimorar a proteção patrimonial e garantir maior segurança aos servidores e usuários das dependências do Tribunal.



31/12/2025 — 30/12/2026

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio — **100%**

ODS: 16

Auditorias de sustentabilidade nas contratações públicas – 2026

Em Execução

Critérios ambientais e sociais, e ME/EPP. Análises documentais, entrevistas, visitas e cruzamento de dados.



01/02/2026 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Contratações Públicas — **67%**

Plano de ação dfpessoal 2026

Concluído

PLANO DE AÇÃO DESENVOLVIDO PELA DIVISÃO PARA EXECUTAR DE MODO EFICIENTE AS ATIVIDADE DE CONTROLE EXTERNO CONCERNENTES A DIVISÃO DE FISCALIZAÇÃO DE ATOS DE PESSOAL



01/01/2026 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Atos de Pessoal — **100%**

Construção de guarita no estacionamento principal do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto prevê a construção de uma guarita no estacionamento principal do TCE-MS para abrigar o policial militar em serviço, oferecendo infraestrutura adequada com abrigo, banheiro e demais instalações. A ação visa garantir segurança, conforto e melhores condições de trabalho à equipe de vigilância.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio



50%

ODS: 8

Retrofit do sistema de ar-condicionado central do TCE-MS

Aguardando Autorização

O projeto visa modernizar o sistema de ar-condicionado central do TCE-MS, promovendo maior eficiência energética e conforto térmico. A atualização dos equipamentos e controles busca reduzir o consumo de energia elétrica, otimizar a manutenção e contribuir para a sustentabilidade das instalações.



31/12/2025 — 30/12/2027

Setor: Coordenadoria de Engenharia, Serviços e Patrimônio



50%

ODS: 7 9

Auditorias sobre centralização e padronização das compras públicas – 2026

Em Execução

Fiscalização nos municípios selecionados para avaliar centralização das compras, padronização de procedimentos, governança e ganhos de escala.



01/02/2026 — 30/12/2026

Setor: Divisão de Fiscalização de Contratações Públicas



50%